



ORDINE  
DEI DOTTORI AGRONOMI  
E DEI DOTTORI FORESTALI  
DI MILANO

Province di Milano, Lodi, Monza e Brianza, Pavia



---

*Ministero della Giustizia*

# **VARIAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2025**

## **E**

# **BILANCIO DI PREVISIONE 2026**

Dal 01/01/2025 al 11/11/2025									
RENDICONTO FINANZIARIO - ENTRATE									
CODICE		DESCRIZIONE		PREVISIONI			SOMME ACCERTATE		
				INIZIALI	VARIAZIONI	DEFINITIVE	RISCOSE	DA RISCOUTERE	TOTALE
01	001	0010	Contributi ordinari	129.860,00	405,00	130.265,00	120.805,00	9.675,00	130.480,00
01	001	0020	Contributi ridotti	7.980,00	-140,00	7.840,00	7.560,00	280,00	7.840,00
01	001	0030	Contributi nuovi iscritti	1.000,00	1.630,00	2.630,00	2.630,00		2.630,00
01	001	0040	Contributi società professionali		420,00	420,00	420,00		420,00
01	001	0050	Contributi ordinari (SOSPESI)	1.430,00	75,00	1.505,00		1.505,00	1.505,00
01	001		ENTRATE CONTRIBUTIVE A CARICO DEGLI ISCRITTI	140.270,00	2.390,00	142.660,00	131.415,00	11.460,00	142.875,00
01	002	0010	Contributi a corsi, incontri di aggiornamento, ecc.	5.000,00	-1.000,00	4.000,00	2.200,00		2.200,00
01	002		ENTRATE PER INIZIATIVE CULTURALI E DI AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE	5.000,00	-1.000,00	4.000,00	2.200,00		2.200,00
01	003	0010	Diritti di segreteria, recuperi spese	50,00	123,44	173,44	173,44		173,44
01	003		QUOTE DI PARTECIPAZIONE DEGLI ISCRITTI ALL'ONERE DI PARTICOLARI GESTIONI	50,00	123,44	173,44	173,44		173,44
01	004	0010	Rilascio tessere e timbri	460,00	-270,00	190,00	140,00		140,00
01	004	0020	Diritti per revisione e liquidazione parcelle		249,53	249,53	233,53		233,53
01	004		ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	460,00	-20,47	439,53	373,53		373,53
01	006	0010	Contributi di Enti pubblici (Fodaf + bando PNRR)	11.000,00		11.000,00	5.500,00		5.500,00
01	006		CONTRIBUTI DI ENTI PUBBLICI E PRIVATI	11.000,00		11.000,00	5.500,00		5.500,00
01	007	0001	Rimborsi		1,43	1,43	1,43		1,43
01	007	0003	Errati versamenti		367,12	367,12	367,12		367,12
01	007		ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI		368,55	368,55	368,55		368,55
01			TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	156.780,00	1.861,52	158.641,52	140.030,52	11.460,00	151.490,52
03	001	0010	Ritenute erariali sui redditi di lavoro dipendente				3.602,88		3.602,88
03	001	0020	Ritenute erariali sui redditi di lavoro autonomo				899,74		899,74
03	001	0040	Ritenute previdenziali e assistenziali dipendenti				2.386,46		2.386,46
03	001	0090	Iva split payment				3.910,94	3,30	3.914,24
03	001		ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO				10.800,02	3,30	10.803,32
03			TITOLO III - PARTITE DI GIRO				10.800,02	3,30	10.803,32
TOTALE ENTRATE				€	156.780,00	1.861,52	158.641,52	150.830,54	11.463,30
Utilizzo dell'avanzo di amministrazione iniziale					25.589,00		23.470,81		

Dal 01/01/2025 al 11/11/2025		RENDICONTO FINANZIARIO - ENTRATE							
CODICE	DESCRIZIONE	PREVISIONI			SOMME ACCERTATE			Differenze sulle previsioni	
		INIZIALI	VARIAZIONI	DEFINITIVE	RISCOSSE	DA RISCOUTERE	TOTALE		
TOTALE GENERALE		€	182.369,00		182.112,33		162.293,84		

Dal 01/01/2025 al 11/11/2025							
RENDICONTO FINANZIARIO - USCITE							
CODICE	DESCRIZIONE	PREVISIONI			SOMME IMPEGNATE		
		INIZIALI	VARIAZIONI	DEFINITIVE	PAGATE	DA PAGARE	TOTALE
							Differenze sulle previsioni
11 001 0010	Rimborso spese ai Consiglieri	2.000,00	-500,00	1.500,00	1.023,53		-476,47
11 001 0020	Compenso revisore	2.000,00		2.000,00			-2.000,00
11 001 0040	Assicurazione Consiglieri	1.000,00	-22,76	977,24	977,24		
11 001	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	5.000,00	-522,76	4.477,24	2.000,77		-2.476,47
11 002 0010	Consiglio Nazionale	37.015,00		37.015,00	37.015,00		
11 002 0030	Federazione Regionale	14.806,00	154,00	14.960,00	14.960,00		
11 002 0040	Altre Associazioni/Enti	130,00	966,00	1.096,00	130,00		-966,00
11 002 0050	Consiglio Nazionale (QUOTE SOSPESI)	385,00		385,00			-385,00
11 002 0060	Federazione Regionale (QUOTE SOSPESI)	154,00		154,00			-154,00
11 002	USCITE PER LA PARTECIPAZIONE A ENTI SOVRAORDINATI	52.490,00	1.120,00	53.610,00	52.105,00		-1.505,00
11 003 0010	Acquisto tessere e timbri	150,00		150,00	104,48		-45,52
11 003 0020	Spese acquisto materiali di consumo, stampati, cancelleria e varie	400,00	-200,00	200,00			-200,00
11 003 0060	Spese postali e spedizioni varie	50,00		50,00			-50,00
11 003 0070	Telefono e fax	500,00	91,70	591,70	591,70		
11 003 0080	Assistenza informatica - digit. PNRR (ex Canone e assistenza Internet)		1.910,52	1.910,52	1.910,52		
11 003 0100	Acquisto macchine e attrezzatura d'ufficio	1.000,00	-1.000,00				
11 003 0120	Manutenzione e riparazione macchine d'ufficio e assistenza software	1.000,00	2.581,14	3.581,14	3.581,14		
11 003 0220	Spese diverse, varie e minute	1.490,00	-914,20	575,80	322,98		-252,82
11 003 0240	Spese e commissioni bancarie	600,00		600,00	75,00		-525,00
11 003	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI	5.190,00	2.469,16	7.659,16	6.585,82		-1.073,34
11 004 0010	Canoni locazione immobili	16.600,00	2.928,00	19.528,00	10.311,35		-9.216,65
11 004 0040	Personale di segreteria	45.000,00		45.000,00	35.702,72		-9.297,28
11 004 0050	Consulenti esterni	7.000,00		7.000,00	6.048,98		-951,02
11 004	LOCAZIONE E SPESE DELLA SEDE DELL'ORDINE	68.600,00	2.928,00	71.528,00	52.063,05		-19.464,95
11 005 0010	Spese per organizzazione convegni, incontri, corsi, viaggi di studio, ecc.	5.000,00		5.000,00	97,52		-4.902,48
11 005 0015	Spese per Formazione non permanente	25.589,00	-2.118,19	23.470,81	2.118,19		-21.352,62
11 005 0020	Spese per informative agli iscritti	3.000,00	-2.500,00	500,00	122,00		-378,00
11 005 0030	Spese per consulenze agli iscritti	2.000,00		2.000,00	360,44		-1.639,56
11 005 0040	Spese per organo di stampa	11.500,00		11.500,00	10.617,23		-882,77
11 005 0060	Consulenze e spese legali	2.000,00	-2.000,00				
11 005 0080	Spese ADER per quote iscritti	2.000,00		2.000,00	1.732,72		-267,28
11 005	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	51.089,00	-6.618,19	44.470,81	15.048,10		-29.422,71

Dal 01/01/2025 al 11/11/2025				RENDICONTO FINANZIARIO - USCITE							
CODICE		DESCRIZIONE		PREVISIONI			SOMME IMPEGNATE			Differenze sulle previsioni	
				INIZIALI	VARIAZIONI	DEFINITIVE	PAGATE	DA PAGARE	TOTALE		
11	010	0105	Rimborsi per errati versamenti		367,12	367,12	158,00		158,00	-209,12	
11	010		SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI		367,12	367,12	158,00		158,00	-209,12	
11			TITOLO I - USCITE CORRENTI	182.369,00	-256,67	182.112,33	127.960,74		127.960,74	-54.151,59	
13	001	0010	Ritenute erariali sui redditi di lavoro dipendente				3.245,78	357,10	3.602,88	3.602,88	
13	001	0020	Ritenute erariali sui redditi di lavoro autonomo				899,74		899,74	899,74	
13	001	0040	Ritenute previdenziali e assistenziali dipendenti				2.154,32	232,14	2.386,46	2.386,46	
13	001	0090	Iva split payment				3.815,24	99,00	3.914,24	3.914,24	
13	001		USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO				10.115,08	688,24	10.803,32	10.803,32	
13			TITOLO III - PARTITE DI GIRO				10.115,08	688,24	10.803,32	10.803,32	
TOTALE USCITE				€	182.369,00	-256,67	182.112,33	138.075,82	688,24	138.764,06	-43.348,27
Avanzo di amministrazione dell'esercizio									23.529,78		
TOTALE GENERALE				€	182.369,00		182.112,33			162.293,84	

Dal 01/01/2025 al 11/11/2025				RENDICONTO FINANZIARIO - RESIDUI ATTIVI				
CODICE		DESCRIZIONE	INIZIALI	VARIAZIONI	RISCOSSE	DA RISCOUTERE	DELL'ANNO	RESIDUI FINALI
21	001	0010	Contributi ordinari	8.815,00	7.955,00	860,00	9.675,00	10.535,00
21	001	0020	Contributi ridotti	280,00	140,00	140,00	280,00	420,00
21	001	0050	Contributi ordinari (SOSPESI)	25.917,67	3.490,04	22.427,63	1.505,00	23.932,63
21	001		ENTRATE CONTRIBUTIVE A CARICO DEGLI ISCRITTI	35.012,67	11.585,04	23.427,63	11.460,00	34.887,63
21	002	0010	Contributi a corsi, incontri di aggiornamento, ecc.	862,78	862,78			
21	002		ENTRATE PER INIZIATIVE CULTURALI E DI AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE	862,78	862,78			
21	003	0010	Diritti di segreteria, recuperi spese	1.768,55	565,99	1.202,56		1.202,56
21	003		QUOTE DI PARTECIPAZIONE DEGLI ISCRITTI ALL'ONERE DI PARTICOLARI GESTIONI	1.768,55	565,99	1.202,56		1.202,56
21			TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	37.644,00	13.013,81	24.630,19	11.460,00	36.090,19
23	001	0090	Iva split payment				3,30	3,30
23	001	0230	Partite in sospeso	6,22	6,22			
23	001		ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	6,22	6,22		3,30	3,30
23			TITOLO III - PARTITE DI GIRO	6,22	6,22		3,30	3,30
TOTALE RESIDUI ATTIVI				€ 37.650,22	€ 13.020,03	€ 24.630,19	€ 11.463,30	€ 36.093,49

Dal 01/01/2025 al 11/11/2025							
RENDICONTO FINANZIARIO - RESIDUI PASSIVI							
CODICE	DESCRIZIONE	INIZIALI	VARIAZIONI	PAGATE	DA PAGARE	DELL'ANNO	RESIDUI FINALI
31 002 0010	Consiglio Nazionale	493,00			493,00		493,00
31 002 0030	Federazione Regionale	20,00			20,00		20,00
31 002 0050	Consiglio Nazionale (QUOTE SOSPESI)	11.275,00			11.275,00		11.275,00
31 002 0060	Federazione Regionale (QUOTE SOSPESI)	4.510,00			4.510,00		4.510,00
31 002	USCITE PER LA PARTECIPAZIONE A ENTI SOVRAORDINATI	16.298,00			16.298,00		16.298,00
31 003 0070	Telefono e fax	100,20		102,48	-2,28		-2,28
31 003 0080	Assistenza informatica - digit. PNRR (ex Canone e assistenza Internet)	732,00		732,00			
31 003	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI	832,20		834,48	-2,28		-2,28
31 004 0010	Canoni locazione immobili		2.928,00	2.928,00			
31 004 0040	Personale di segreteria	58.725,63		384,69	58.340,94		58.340,94
31 004 0050	Consulenti esterni	312,00		312,00			
31 004	LOCAZIONE E SPESE DELLA SEDE DELL'ORDINE	59.037,63	2.928,00	3.624,69	58.340,94		58.340,94
31 005 0010	Spese per organizzazione convegni, incontri, corsi, viaggi di studio, ecc.	3.416,00	-2.928,00		488,00		488,00
31 005	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	3.416,00	-2.928,00		488,00		488,00
31 010 0100	Fondo di riserva	37.218,50			37.218,50		37.218,50
31 010	SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	37.218,50			37.218,50		37.218,50
<b>31</b>	<b>TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>	<b>116.802,33</b>		<b>4.459,17</b>	<b>112.343,16</b>		<b>112.343,16</b>
33 001 0010	Ritenute erariali sui redditi di lavoro dipendente	1.026,35		1.026,35		357,10	357,10
33 001 0020	Ritenute erariali sui redditi di lavoro autonomo	49,07		49,07			
33 001 0040	Ritenute previdenziali e assistenziali dipendenti	274,04		274,04		232,14	232,14
33 001 0090	Iva split payment	438,16	-0,01	438,15		99,00	99,00
33 001	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	1.787,62	-0,01	1.787,61		688,24	688,24
<b>33</b>	<b>TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>	<b>1.787,62</b>	<b>-0,01</b>	<b>1.787,61</b>		<b>688,24</b>	<b>688,24</b>
	<b>TOTALE RESIDUI PASSIVI</b>	<b>€ 118.589,95</b>	<b>€ -0,01</b>	<b>€ 6.246,78</b>	<b>€ 112.343,16</b>	<b>€ 688,24</b>	<b>€ 113.031,40</b>

## **Nota esplicativa alla variazione di bilancio di previsione 2025**

### **Relazione del Tesoriere**

#### **Entrate**

Analizzando il bilancio di previsione 2025 e quello assestato a seguito delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio, emerge come le entrate contributive a carico degli iscritti, inizialmente previste in € 140.270,00, risultino assestate complessivamente in € 142.660,00, con un incremento pari a € 2.390,00, dovuto principalmente all'aumento dei nuovi iscritti, il cui gettito è passato da € 1.000,00 a € 2.630,00, nonché all'iscrizione di n. 1 nuova società professionale.

Le entrate per iniziative culturali e di aggiornamento professionale, inizialmente previste in € 5.000,00, risultano invece rideterminate in € 4.000,00, con una riduzione di € 1.000,00 rispetto alle previsioni iniziali.

Le entrate derivanti dai diritti di segreteria e dai recuperi spese registrano un incremento relativamente significativo, passando da € 50,00 a € 173,44, mentre le entrate derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi si attestano complessivamente in € 439,53, in lieve riduzione rispetto alle previsioni iniziali.

Per quanto riguarda i contributi da parte di enti pubblici e privati (FODAF e PNRR), la previsione iniziale di € 11.000,00 è stata integralmente confermata, senza variazioni.

Le entrate non classificabili in altre voci risultano pari a € 368,55, derivanti da rimborsi ed errati versamenti.

In conclusione, le Entrate correnti passano da una previsione iniziale di € 156.780,00 ad una previsione definitiva pari a € 158.641,52, con un incremento complessivo di € 1.861,52.

L'utilizzo dell'avanzo di amministrazione iniziale, inizialmente previsto in € 25.589,00, è stato rideterminato in € 23.470,81, con una riduzione di € 2.118,19, in funzione del fondo di formazione non permanente per gli iscritti.

.



## Uscite

Le uscite correnti assestate presentano nel complesso variazioni contenute rispetto alle previsioni iniziali. Le principali differenze riguardano:

Le uscite per gli organi dell'Ente, inizialmente previste in € 5.000,00, risultano rideterminate in € 4.477,24, con una riduzione complessiva di € 522,76, dovuta principalmente alla minore spesa per i rimborsi ai Consiglieri e per l'assicurazione del Consiglio e del Consiglio di Disciplina dell'Ordine.

Le uscite per la partecipazione agli Enti sovraordinati, inizialmente previste in € 52.490,00, risultano aumentate a € 53.610,00, con un incremento complessivo di € 1.120,00, dovuto in particolare all'aumento delle quote per altre associazioni. All'interno di questa voce sono state infatti contabilmente riportate in via prudenziale le quote degli iscritti sospesi rimanenti, data la difficile esigibilità.

Le uscite per l'acquisto di beni di consumo e servizi passano da € 5.190,00 a € 7.659,16, con un incremento di € 2.469,16, dovuto principalmente alle maggiori spese per manutenzione e riparazione delle macchine d'ufficio e per l'assistenza software. Tale differenza è giustificabile in una differente classificazione da parte del software di contabilità di alcune fatture ricevute, il cui impegno di spesa era ipotizzato nel preventive 2025 su alter voci.

Le spese per la gestione della sede dell'Ordine (locazione, personale e consulenti), inizialmente previste in € 68.600,00, risultano assestate in € 71.528,00, con un aumento complessivo di € 2.928,00, anche in questo caso dovuto a una differente classificazione da parte del software di contabilità delle spese per l'affitto delle sale corsi, che erano invece inizialmente assegnate a capitolo 11-005-0010 "Spese per organizzazione convegni, incontri, corsi, viaggi di studio".

Le uscite per le prestazioni istituzionali, inizialmente previste in € 51.089,00, risultano ridotte a € 44.470,81, con una diminuzione complessiva di € 6.618,19.

Le spese non classificabili in altre voci risultano pari a € 367,12, riferite a rimborsi per errati versamenti.

Nel complesso, le uscite correnti passano da una previsione iniziale di € 182.369,00 ad una previsione definitiva pari a € 182.112,33, con una riduzione complessiva di € 256,67.

Il Bilancio di Previsione 2025 assestato evidenzia pertanto un sostanziale equilibrio complessivo, derivante principalmente dal contenimento delle spese per le attività istituzionali e dalla prudente gestione complessiva delle risorse.

Milano, 01/12/2025

Il Tesoriere

Federico Massi

## **Relazione del revisore ex art.12 co.1 del regolamento di amministrazione e contabilità in merito alla variazione del preventivo finanziario per l'esercizio 2025**

Il Revisore ha preso in esame i prospetti inerenti alle variazioni al bilancio di previsione per l'esercizio 2025, che vengono sottoposte alla delibera del Consiglio dell'Ordine come previsto all'articolo 12 comma 1 del Regolamento di amministrazione e contabilità adottato con propria deliberazione dall'Ordine di Milano in adempimento degli obblighi di legge (L. 94/1997, L. 208/1999, D.Lgs. 286/1999 e DPR 97/2003).

Il bilancio rettificato evidenzia entrate complessive attese superiori al preventivo approvato dal Consiglio dell'Ordine in data 18.11.2024 e dall'Assemblea degli iscritti in data 19.12.2024.

In particolare, sono state rilevate maggiori entrate attese per:

- contributi da nuovi iscritti superiori al preventivato;
- contributi da corsi e incontri di aggiornamento minori;
- diritti di segreteria e rimborsi spese e altre entrate, leggermente maggiori del previsto.

Le entrate, preventivate in € 156.780, risultano ad oggi riscontrate in € 158.641,52.

Dal lato delle spese, si rilevano:

- Leggermente inferiori le previsioni di spesa per gli Organi dell'Ente;
- Maggiori uscite per gli Enti sovraordinati;
- Le uscite per acquisto di beni e servizi risultano superiori al preventivato, essenzialmente per spese di manutenzione e assistenza software;
- I canoni di locazione aumentano complessivamente, invariate le spese per personale e consulenti esterni;
- Per le prestazioni istituzionali si rilevano minori spese, sia sulla formazione che sulle spese informative per gli iscritti, che per l'azzeramento delle spese di consulenza legale, cui non si è dovuto ricorrere.

Le spese correnti, preventivate in € 182.369, risultano oggi riscontrate per € 182.112,33.

La previsione di utilizzo per € 25.589,00 dell'avanzo di amministrazione iniziale deve quindi essere rettificata, generandosi un utilizzo ridotto di € 23.470,81.

Dal punto di vista finanziario, in entrata le somme accertate risultano pari ad € 162.293,84 (di cui da riscuotere € 11.463,30); mentre le somme impegnate risultano pari ad € 138.764,06 (di cui da pagare € 688,24), determinando un avanzo di amministrazione di € 23.529,78.

In conclusione, si attesta che gli impegni di spesa e le corrispondenti risorse in entrata esposti nelle variazioni al preventivo finanziario 2025 in esame sono coerenti con gli obiettivi


programmatici indicati nella Relazione per il 2025 e che detti impegni e risorse appaiono congrui ed attendibili in considerazione dell'andamento gestionale dell'esercizio, delle risorse umane disponibili, del numero degli iscritti, delle attività programmate e delle risorse disponibili.

Tutte le spese indicate nei documenti di bilancio appaiono corrette e congruamente coperte con adeguate risorse finanziarie.

Per tutto quanto sopra esposto, il Revisore unico esprime un giudizio positivo sulla proposta di variazione del preventivo finanziario 2025 e sui documenti connessi allegati.

Il Revisore Unico

(Carlo Roberto Cappa)

A handwritten signature in dark ink, appearing to read 'Carlo Roberto Cappa', with a stylized flourish at the end.

Milano, 25.11.2025

Dal 01/01/2025 al 31/12/2025				RENDICONTO FINANZIARIO - ENTRATE			
CODICE		DESCRIZIONE		PREVISIONI			PREVENTIVO 2026
				INIZIALI 2025	VARIAZIONI 2025	DEFINITIVE 2025	
01	001	0010	Contributi ordinari	€ 129.860,00	€ 405,00	€ 130.265,00	€ 130.475,00
01	001	0020	Contributi ridotti	€ 7.980,00	-€ 140,00	€ 7.840,00	€ 9.380,00
01	001	0030	Contributi nuovi iscritti	€ 1.000,00	€ 1.630,00	€ 2.630,00	€ 1.000,00
01	001	0040	Contributi società professionali		€ 420,00	€ 420,00	€ 420,00
01	001	0050	Contributi ordinari (SOSPESI)	€ 1.430,00	€ 75,00	€ 1.505,00	€ 1.505,00
01	001		ENTRATE CONTRIBUTIVE A CARICO DEGLI ISCRITTI	€ 140.270,00	€ 2.390,00	€ 142.660,00	€ 142.780,00
01	002	0010	Contributi a corsi, incontri di aggiornamento, ecc.	€ 5.000,00	-€ 1.000,00	€ 4.000,00	€ 2.500,00
01	002		ENTRATE PER INIZIATIVE CULTURALI E DI AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE	€ 5.000,00	-€ 1.000,00	€ 4.000,00	€ 2.500,00
01	003	0010	Diritti di segreteria, recuperi spese	€ 50,00	€ 123,44	€ 173,44	€ 0,00
01	003		QUOTE DI PARTECIPAZIONE DEGLI ISCRITTI ALL'ONERE DI PARTICOLARI GESTIONI	€ 50,00	€ 123,44	€ 173,44	€ 0,00
01	004	0010	Rilascio tessere e timbri	€ 460,00	-€ 270,00	€ 190,00	€ 250,00
01	004	0020	Diritti per revisione e liquidazione parcelle		€ 249,53	€ 249,53	€ 0,00
01	004		ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	€ 460,00	-€ 20,47	€ 439,53	€ 250,00
01	006	0010	Contributi di Enti pubblici (Fodaf + bando PNRR)	€ 11.000,00		€ 11.000,00	€ 11.000,00
01	006		CONTRIBUTI DI ENTI PUBBLICI E PRIVATI	€ 11.000,00	€ 0,00	€ 11.000,00	€ 11.000,00
01	007	0001	Rimborsi		€ 1,43	€ 1,43	€ 0,00
01	007	0003	Errati versamenti		€ 367,12	€ 367,12	€ 0,00
01	007		ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	€ 0,00	€ 368,55	€ 368,55	€ 0,00
01			<b>TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>	€ 156.780,00	€ 1.861,52	€ 158.641,52	€ 156.530,00
03	001	0010	Ritenute erariali sui redditi di lavoro dipendente				
03	001	0020	Ritenute erariali sui redditi di lavoro autonomo				
03	001	0040	Ritenute previdenziali e assistenziali dipendenti				
03	001	0090	Iva split payment				
03	001		ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO				
03			<b>TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>				
<b>TOTALE ENTRATE</b>				€ 156.780,00	€ 1.861,52	€ 158.641,52	€ 156.530,00
<b>Utilizzo dell'avanzo di amministrazione iniziale</b>				€ 25.589,00	-€ 2.118,19	€ 23.470,81	€ 23.470,81

Dal 01/01/2025 al 31/12/2025		RENDICONTO FINANZIARIO - USCITE			
CODICE	DESCRIZIONE	PREVISIONI			PREVENTIVO 2026
		INIZIALI 2025	VARIAZIONI 2025	DEFINITIVE 2025	
11 001 0010	Rimborso spese ai Consiglieri	2.000,00	-500,00	1.500,00	1.500,00
11 001 0020	Compenso revisore	2.000,00		2.000,00	2.000,00
11 001 0040	Assicurazione Consiglieri	1.000,00	-22,76	977,24	1.000,00
11 001	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	<b>5.000,00</b>	<b>-522,76</b>	<b>4.477,24</b>	<b>4.500,00</b>
11 002 0010	Consiglio Nazionale	37.015,00		37.015,00	37.840,00
11 002 0030	Federazione Regionale	14.806,00	154,00	14.960,00	15.334,00
11 002 0040	Altre Associazioni/Enti	130,00	966,00	1096,00	1096,00
11 002 0050	Consiglio Nazionale (QUOTE SOSPESI)	385,00		385,00	385,00
11 002 0060	Federazione Regionale (QUOTE SOSPESI)	154,00		154,00	154,00
11 002	USCITE PER LA PARTECIPAZIONE A ENTI SOVRAORDINATI	<b>52.490,00</b>	<b>1.120,00</b>	<b>53.610,00</b>	<b>54.809,00</b>
11 003 0010	Acquisto tessere e timbri	150,00		150,00	150,00
11 003 0020	Spese acquisto materiali di consumo, stampati, cancelleria e varie	400,00	-200,00	200,00	400,00
11 003 0060	Spese postali e spedizioni varie	50,00		50,00	50,00
11 003 0070	Telefono e fax	500,00	91,70	591,70	500,00
11 003 0080	Assistenza informatica - digit. PNRR (ex Canone e assistenza Internet)		1.910,52	1.910,52	1910,52
11 003 0100	Acquisto macchine e attrezzatura d'ufficio	1.000,00	-1.000,00	0,00	250,00
11 003 0120	Manutenzione e riparazione macchine d'ufficio e assistenza software	1.000,00	2.581,14	3.581,14	3.500,00
11 003 0220	Spese diverse, varie e minute	1.490,00	-914,20	575,80	510,48
11 003 0240	Spese e commissioni bancarie	600,00		600,00	600,00
11 003	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI	<b>5.190,00</b>	<b>2.469,16</b>	<b>7.659,16</b>	<b>7.871,00</b>
11 004 0010	Canoni locazione immobili	16.600,00	2.928,00	19.528,00	16.600,00
11 004 0040	Personale di segreteria	45.000,00		45.000,00	45.000,00
11 004 0050	Consulenti esterni	7.000,00		7.000,00	7.000,00
11 004	LOCAZIONE E SPESE DELLA SEDE DELL'ORDINE	<b>68.600,00</b>	<b>2.928,00</b>	<b>71.528,00</b>	<b>68.600,00</b>
	Spese per organizzazione convegni, incontri, corsi, viaggi di studio, ecc.				
11 005 0010		5.000,00		5.000,00	4.000,00
11 005 0015	Spese per Formazione non permanente	25.589,00	-2.118,19	23.470,81	23.470,81
11 005 0020	Spese per informative agli iscritti	3.000,00	-2.500,00	500,00	250,00
11 005 0030	Spese per consulenze agli iscritti	2.000,00		2.000,00	2.000,00
11 005 0040	Spese per organo di stampa	11.500,00		11.500,00	11.500,00
11 005 0060	Consulenze e spese legali	2.000,00	-2.000,00	0,00	1.000,00
11 005 0080	Spese ADER per quote iscritti	2.000,00		2.000,00	2.000,00
11 005	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	<b>51.089,00</b>	<b>-6.618,19</b>	<b>44.470,81</b>	<b>44.220,81</b>
11 0010 0105	Rimborsi per errati versamenti		367,12	367,12	0,00
11 0010	SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	<b>0,00</b>	<b>367,12</b>	<b>367,12</b>	<b>0,00</b>
<b>11</b>	<b>TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>	<b>182.369,00</b>	<b>-256,67</b>	<b>182.112,33</b>	<b>180000,81</b>
13 001 0010	Ritenute erariali sui redditi di lavoro dipendente				
13 001 0020	Ritenute erariali sui redditi di lavoro autonomo				
13 001 0040	Ritenute previdenziali e assistenziali dipendenti				
13 001 0090	Iva split payment				
13 001	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO				
<b>13</b>	<b>TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>				
<b>TOTALE USCITE</b>		<b>182.369,00</b>	<b>-256,67</b>	<b>182.112,33</b>	<b>180.000,81</b>
Avanzo di amministrazione dell'esercizio					
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>182.369,00</b>		<b>182.112,33</b>	<b>180.000,81</b>

## **Nota esplicativa al bilancio di previsione 2026**

### **Relazione del Tesoriere**

#### **Premessa**

Gli importi proposti a preventivo per il 2026 derivano, come negli scorsi anni, da quanto accertato nell'anno precedente, considerando altresì la programmazione del Consiglio.

### **Entrate**

#### **Entrate contributive a carico degli iscritti**

Restano sostanzialmente invariati i contributi di iscrizione ordinari, ridotti e per le società professionali, nonché la modularità dei contributi per i futuri nuovi iscritti. Pertanto, con riferimento alla base degli iscritti stimata a fine 2025, le entrate contributive attese a carico degli iscritti risultano complessivamente pari a € 142.780,00.

Nel dettaglio, i contributi ordinari sono previsti per € 130.475,00, i contributi ridotti per € 9.380,00, i contributi dei nuovi iscritti per € 1.000,00, i contributi delle società professionali per € 420,00, mentre i contributi sospesi si attestano su € 1.505,00.

#### **Entrate per iniziative culturali e di aggiornamento**

Considerata la prosecuzione del triennio formativo in corso, prudenzialmente l'obiettivo preventivato è quello di entrate per € 2.500,00, in larga misura riconducibili agli eventi in presenza/streaming e/o alle attività formative ospitate dalla piattaforma FODAF.

#### **Contributi di enti pubblici e private**

Coerentemente con quanto già previsto negli esercizi precedenti, l'importo inserito a preventivo come contributo da parte della Federazione per la segreteria e l'amministrazione è confermato in € 11.000,00.

#### **Altre entrate derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di Servizi**

Le entrate che afferiscono sostanzialmente al rilascio di tessere e timbri e agli altri diritti amministrativi sono previste per un importo complessivo pari a € 250,00, e risultano pertanto di entità complessivamente limitata.

In conclusione, le Entrate correnti per l'anno 2026 risultano complessivamente pari a € 156.530,00.

Si prevede inoltre l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione per un importo pari a € 23.470,81, quale finanziamento al fondo di formazione non permanente.

Il Totale generale delle Entrate ammonta pertanto a € 180.000,81.

## **Uscite**

### Uscite per gli Organi dell'Ente

Prevedendo una continuità nell'attività del Consiglio, per i rimborsi spese ai Consiglieri si prevede una spesa pari a € 1.500,00. La voce relativa al compenso del Revisore dei Conti è confermata in € 2.000,00, mentre la copertura assicurativa dei Consiglieri è prevista per € 1.000,00.

Il totale delle uscite per gli Organi dell'Ente risulta quindi pari a € 4.500,00.

### Uscite per gli Enti sovraordinati

Il contributo al Consiglio Nazionale e alla Federazione Regionale è determinato, come negli anni precedenti, in relazione al numero degli iscritti stimati. Si prevedono pertanto uscite complessive per € 54.809,00.

### Uscite per l'acquisto di beni di consumo e Servizi

Le spese per beni di consumo, utenze, assistenza informatica, manutenzioni, spese bancarie e servizi vari risultano complessivamente previste in € 7.871,00. In tale ambito è confermata una previsione per la manutenzione e assistenza software, pari a € 3.500,00.

### Locazione e spese della sede dell'Ordine

In via prudenziale, la spesa complessiva per la locazione, il personale di segreteria e i consulenti esterni viene mantenuta sui livelli dell'esercizio precedente, risultando complessivamente prevista in € 68.600,00.

In particolare:

- Canoni di locazione: € 16.600,00
- Personale di segreteria: € 45.000,00
- Consulenti esterni: € 7.000,00



## Uscite per le prestazioni istituzionali

Per quanto riguarda le spese per l'attività istituzionale, il Consiglio conferma un forte impegno nelle attività di comunicazione della professione e nella formazione, prevedendo:

- Organizzazione di convegni, incontri e corsi: € 4.000,00
- Formazione non permanente: € 23.470,81
- Informative agli iscritti: € 250,00
- Consulenze agli iscritti: € 2.000,00
- Organo di stampa: € 11.500,00
- Consulenze legali: € 1.000,00
- Spese ADER per quote iscritti: € 2.000,00

Le uscite complessive per le prestazioni istituzionali risultano quindi pari a € 44.220,81.

Nel complesso, le uscite correnti per l'anno 2026 sono previste in € 180.000,81.

## Risultato netto complessivo

Il Bilancio di Previsione 2026 è redatto in equilibrio complessivo, con un totale generale di € 180.000,81, garantito anche attraverso l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione per € 23.470,81, finalizzato in larga parte al finanziamento delle attività di formazione non permanente.

Milano, 01-12-2025

Il Tesoriere

Federico Massi

## **Relazione del revisore al conto preventivo per l'esercizio 2026**

Il Revisore ha preso in esame il bilancio di previsione per l'esercizio 2026, completato dalla relazione programmatica del Presidente e dalla relazione del Tesoriere, al fine di esprimere il parere obbligatorio ai sensi di quanto previsto all'articolo 5, comma 3 e all'articolo 12, comma 1, del Regolamento di amministrazione e contabilità adottato con propria deliberazione dall'Ordine di Milano in adempimento degli obblighi di legge (L. 94/1997, L. 208/1999, D. Lgs. 286/1999 e DPR 97/2003).

Si nota anzitutto che lo schema proposto è stato redatto in conformità al regolamento di amministrazione e contabilità citato e che i valori di bilancio sono ivi espressi sia in termini di competenza economica (per esercizio annuale) che di cassa (movimenti finanziari) e che presenta, per l'esercizio 2026, un previsto pareggio di amministrazione previsto, formato da un disavanzo di parte corrente (€ 23.470,81), esattamente compensato dall'utilizzo di parte degli avanzi residui stimati al 31.12.2025.

In merito alle note programmatiche, si nota quanto segue:

### **ENTRATE CORRENTI**

- il preventivo parte da entrate contributive a carico degli iscritti in contrazione, per complessive € 142.780 (superiori di € 120 rispetto a quanto rilevato ad oggi nel 2025);
- i contributi dagli Enti confermano il contributo FODAF per € 11.000;
- le entrate per formazione sono preventivate in € 2.500, inferiori alle spese di organizzazione programmate di € 4.000;
- le previsioni di limitate altre entrate portano a un valore complessivo di € 156.530, inferiore ai dati consuntivi 2025 alla data odierna (per € 2.111,52 essenzialmente per minori entrate attese sulla formazione).

### **USCITE CORRENTI**

- previste spese sostanzialmente invariate per gli Organi dell'Ente (+€ 222,76);
- incremento delle spese a favore degli Enti sovraordinati (+€ 1.199,00);
- le uscite per acquisto di beni e servizi aumentano leggermente (+ € 211,84);
- le uscite per locazione e spese della sede dell'Ordine vengono previste in misura inferiore all'accertato 2025 alla data odierna (- € 2.928,00), invariate le previsioni per il personale di segreteria e i consulenti esterni;

- le uscite per prestazioni istituzionali vedono il mantenimento invariato di tutte le voci, salvo lo stanziamento di minori spese per organizzazione di convegni e corsi, minori spese informative per gli iscritti e la riproposizione di una previsione di spese legali di natura puramente prudenziale; l'effetto è di minori spese previste per € 250,00.

#### PARTITE STRAORDINARIE

Non sono previste uscite straordinarie.

#### PARTITE IN CONTO CAPITALE

Non sono previste uscite in conto capitale.

#### UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRECEDENTE

È infine previsto un utilizzo dell'avanzo di amministrazione al 31.12.2025 di € 23.470,81.

Si sottolinea che sono comunque disponibili, ai fini di programmazione dell'attività istituzionale dell'Ordine, anche i residui avanzi di amministrazione inutilizzati, risultanti ad oggi nello stato patrimoniale nella misura di € 152.004,48.

La previsione di bilancio 2026, quindi, appare prudente e dettata dalle politiche indicate dal Consiglio.

#### CONCLUSIONI

Corre l'obbligo di rammentare che qualora si intendessero aggiungere nel corso dell'esercizio iniziative oggi escluse o limitate, il connesso onere economico-finanziario non potrà comportare aggravii di spesa non adeguatamente coperti da connesse maggiori entrate, salvo eventuali minori costi rispetto al preventivato.

Un eventuale nuovo bilancio preventivo così variato dovrà essere presentato per la ratifica all'Assemblea degli iscritti, come indicato all'articolo 12, comma 1, del citato regolamento.

In ogni caso, sulla base della documentazione predisposta, della Relazione programmatica del Consiglio e della Nota esplicativa del Tesoriere, si attesta che gli impegni di spesa e le corrispondenti risorse in entrata esposti nel bilancio preventivo 2026 in esame sono coerenti con gli obiettivi programmatici indicati nella annessa Relazione e che detti impegni e risorse appaiono congrui ed attendibili in considerazione dell'andamento gestionale dell'esercizio 2025, delle risorse umane disponibili, del numero degli iscritti attuali e previsti, delle attività programmate e delle risorse finanziarie disponibili indicate.

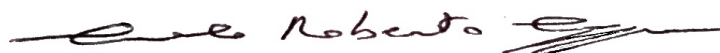
Tutte le spese indicate nei documenti di bilancio appaiono corrette e congruamente coperte con

adeguate risorse finanziarie.

Per tutto quanto sopra esposto, il Revisore unico esprime un giudizio positivo sulla proposta di bilancio di previsione 2026, nonché sui documenti allegati.

Il Revisore Unico

(Carlo Roberto Cappa)

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Carlo Roberto Cappa", with a stylized flourish at the end.

Milano, 25.11.2025