

*Conto consuntivo chiuso al 31 dicembre 2018*  
*Bilancio di previsione 2019*

## Variazioni al bilancio di previsione 2018

### **Premessa**

Come previsto dalla regolamentazione vigente, in primis il Regolamento di Amministrazione e Contabilità dell'Ordine, il Consiglio, preso atto di quanto accertato nei primi dieci mesi, ha valutato l'opportunità di apportare alcune variazioni al bilancio previsionale 2018 approvato in Assemblea.

### **Entrate**

Il bilancio previsionale assestato evidenzia entrate superiori alle attese per circa 7.000 euro, riconducibili essenzialmente a maggiori entrate dagli iscritti e, soprattutto, da iniziative culturali e di aggiornamento professionale.

Nel dettaglio si registrano alcune modeste modifiche delle entrate contributive, in parte a seguito di riposizionamenti tecnici (iscritti passati alla contribuzione ordinaria da quella ridotta o viceversa); significativa invece la variazione connessa al contributo dei nuovi colleghi iscritti nei primi dieci mesi del 2018 in numero superiore all'andamento degli anni precedenti.

Meritano poi particolare attenzione le entrate dalle iniziative di aggiornamento professionale che superano le nostre attese in modo importante: +40% rispetto ai 10.000 euro preventivati.

### **Uscite**

Le uscite correnti, grazie al proseguire dell'azione di contenimento delle stesse, sono di importo inferiore alle pur prudenti attese.

Di contro il maggiore utilizzo della sede ha comportato maggiori spese per le pulizie della stessa, attualmente programmate con cadenza periodica ordinaria e interventi straordinari a valle di eventi molto frequentati.

### **Gestione straordinaria**

Come preannunciato nel corso dell'assemblea 2018, è stata avviata l'operazione di recupero dei crediti nei confronti di iscritti sospesi per morosità. L'attività svolta ha consentito di recuperare somme significative, circa 21.000 euro, che costituiscono quindi sopravvenienze attive. Considerato che una parte di queste entrate dovrà essere versata agli enti sovraordinati per quanto di competenza, il Consiglio, in sede di variazioni al bilancio previsionale 2018, adottando la massima cautela, ritiene opportuno accantonare una somma di importo analogo, definita in base al credito che il CONAF ritiene di vantare nei confronti dell'Ordine di Milano. Sulla quantificazione dell'entità di tale importo è ancora in corso un confronto con il CONAF.

Milano, 30 novembre 2018

*Julio Antonio Calzoni*  
Tesoriere

## VARIAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE DELL'ESERCIZIO AL 31/12/2018

## TITOLO I - RISULTATO DI PARTE CORRENTE

CODICE CAPITOLO	DESCRIZIONE	BILANCIO PREVENTIVO AL 31/12/2018	VARIAZIONI	BILANCIO PREVENTIVO 2018 RETTIFICATO
<b>ENTRATE CORRENTI</b>				
<b>A</b>	<b>Entrate dall'attività istituzionale</b>	<b>136.245,00</b>	<b>6.617,96</b>	<b>142.862,96</b>
<b>01.01.00</b>	<b>Entrate contributive a carico degli iscritti</b>	<b>126.245,00</b>	<b>2.615,00</b>	<b>128.860,00</b>
01.01.01	Contributi ordinari	117.465,00	-60,00	117.405,00
01.01.02	Contributi ridotti	7.560,00	840,00	8.400,00
01.01.03	Contributi nuovi iscritti	800,00	1.835,00	2.635,00
01.01.04	Contributi società professionali	420,00	0,00	420,00
<b>01.02.00</b>	<b>Entrate per iniziative culturali e di aggiornamento professionale</b>	<b>10.000,00</b>	<b>4.002,96</b>	<b>14.002,96</b>
01.02.01	Contributi a corsi, incontri di aggiornamento, ecc.	10.000,00	4.002,96	14.002,96
<b>01.03.00</b>	<b>Quote di partecipazione degli iscritti all'onere di particolari gestioni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
01.03.01	Diritti di segreteria, recuperi spese	0,00	0,00	0,00
<b>B</b>	<b>Entrate per contributi ricevuti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>01.06.00</b>	<b>Contributi di Enti pubblici e privati</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
01.06.01	Contributi di Enti pubblici	0,00	0,00	0,00
01.06.02	Contributi di Enti privati	0,00	0,00	0,00
01.06.03	Epap per rimborso spese elezioni	0,00	0,00	0,00
01.06.04	Contributi a progetto	0,00	0,00	0,00
<b>C</b>	<b>Altre entrate</b>	<b>310,00</b>	<b>383,70</b>	<b>693,70</b>
<b>01.04.00</b>	<b>Entrate derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi</b>	<b>300,00</b>	<b>393,70</b>	<b>693,70</b>
01.04.01	Rilascio tessere e timbri	300,00	-80,00	220,00
01.04.02	Diritti per revisione e liquidazione parcelle	0,00	473,70	473,70
01.04.03	Rilascio distintivi	0,00	0,00	0,00
<b>01.05.00</b>	<b>Redditi e proventi patrimoniali e finanziari</b>	<b>10,00</b>	<b>-10,00</b>	<b>0,00</b>
01.05.01	Interessi attivi su deposito e conto corrente bancario	10,00	-10,00	0,00
<b>01.07.00</b>	<b>Entrate non classificabili in altre voci</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
01.07.01	Rimborsi	0,00	0,00	0,00
01.07.02	Lavori immobiliari e depositi cauzionali	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>		<b>136.555,00</b>	<b>7.001,66</b>	<b>143.556,66</b>
<b>USCITE CORRENTI</b>				
<b>A</b>	<b>Uscite dall'attività istituzionale</b>	<b>60.365,29</b>	<b>-1.054,86</b>	<b>59.310,43</b>
<b>01.01.00</b>	<b>Uscite per gli Organi dell'Ente</b>	<b>2.365,29</b>	<b>0,00</b>	<b>2.365,29</b>
01.01.01	Rimborso spese ai Consiglieri	500,00	0,00	500,00
01.01.02	Compenso revisore	1.865,29	0,00	1.865,29
01.03.05	Spese di rappresentanza	0,00	0,00	0,00
<b>01.02.00</b>	<b>Uscite per la partecipazione a Enti sovraordinati</b>	<b>47.600,00</b>	<b>-786,00</b>	<b>46.814,00</b>
01.02.01	Consiglio Nazionale	33.440,00	-220,00	33.220,00
01.02.02	Federazione Regionale	13.530,00	-66,00	13.464,00
01.02.04	Altre Associazioni/Enti	630,00	-500,00	130,00
<b>01.05.00</b>	<b>Uscite per prestazioni istituzionali</b>	<b>10.400,00</b>	<b>-268,86</b>	<b>10.131,14</b>
01.05.01	Spese per organizzazione convegni, incontri, corsi, viaggi di studio, ecc.	7.000,00	-345,91	6.654,09
01.05.02	Spese per informative agli iscritti	100,00	241,00	341,00
01.05.03	Spese per consulenze agli iscritti	2.000,00	834,94	2.834,94
01.05.04	Spese per pubblicazioni	0,00	0,00	0,00
01.05.05	Spese per organo di stampa	300,00	1,11	301,11
01.05.06	Consulenze e spese legali	1.000,00	-1.000,00	0,00
<b>B</b>	<b>Uscite per sede e collaboratori</b>	<b>70.187,25</b>	<b>-845,24</b>	<b>69.342,01</b>
<b>01.04.00</b>	<b>Locazione e spese della sede dell'Ordine</b>	<b>27.787,25</b>	<b>-845,24</b>	<b>26.942,01</b>
01.04.02	Canoni locazione immobili	18.000,00	216,00	18.216,00
01.04.03	Spese condominiali e riscaldamento	5.200,00	-861,24	4.338,76
01.04.04	Quota ammortamento immobilizzazioni (materiali/immateriali)	4.587,25	-200,00	4.387,25
<b>01.04.05</b>	<b>Personale di segreteria</b>	<b>38.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>38.500,00</b>
<b>01.04.06</b>	<b>Consulenti esterni</b>	<b>3.900,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.900,00</b>
<b>C</b>	<b>Uscite di natura amministrativa</b>	<b>6.002,46</b>	<b>-1.122,77</b>	<b>4.879,69</b>
<b>01.03.a</b>	<b>Cancelleria, stampati, altri materiali</b>	<b>700,00</b>	<b>-305,32</b>	<b>394,68</b>
01.03.01	Cancelleria, stampati, materiali di consumo	500,00	-264,32	235,68
01.03.02	Acquisto tessere e timbri	200,00	-41,00	159,00
<b>01.03.b</b>	<b>Spese bancarie e postali</b>	<b>250,00</b>	<b>0,00</b>	<b>250,00</b>
01.03.04	Spese postali	50,00	0,00	50,00

01.03.06	Spese e commissioni bancarie	200,00	0,00	200,00
<b>01.03.c</b>	<b>Utenze e servizi per la sede</b>	<b>4.852,46</b>	<b>-817,45</b>	<b>4.035,01</b>
01.03.07	Canone e assistenza Internet	1.266,00	-1.188,04	77,96
01.03.08	Acquisto macchine e attrezzatura d'ufficio	0,00	0,00	0,00
01.03.09	Manutenzione e assistenza attrezzature	400,00	0,00	400,00
01.03.10	Telefono e fax	1.200,00	0,00	1.200,00
01.03.11	Spese diverse, varie e minute	186,46	-149,53	36,93
01.03.12	Energia elettrica	800,00	0,00	800,00
01.03.13	Pulizie	1.000,00	520,12	1.520,12
	<b>Totale uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi</b>	<b>3.671,60</b>	<b>3.678,10</b>	<b>7.349,70</b>
<b>01.07.01</b>	<b>Imposte, tasse, ecc.</b>	<b>200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>200,00</b>
<b>TOTALE USCITE CORRENTI</b>		<b>136.555,00</b>	<b>-3.022,87</b>	<b>133.532,13</b>
<b>RISULTATO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>0,00</b>	<b>10.024,53</b>	<b>10.024,53</b>

#### TITOLO I bis - GESTIONE STRAORDINARIA

CODICE CAPITOLO	DESCRIZIONE	BILANCIO PREVENTIVO AL 31/12/2018	VARIAZIONI	BILANCIO PREVENTIVO 2018 RETTIFICATO
<b>ENTRATE STRAORDINARIE</b>				
01.07.02	Errati versamenti	0,00	249,60	249,60
01.07.03	Contributi iscritti esercizi precedenti - sopravvenienze attive	0,00	21.120,00	21.120,00
01.07.04	Contributo Odaf Varese esercizio precedente - sopravvenienze attive	0,00	1.050,00	1.050,00
<b>TOTALE ENTRATE STRAORDINARIE</b>		<b>0,00</b>	<b>22.419,60</b>	<b>22.419,60</b>
<b>USCITE STRAORDINARIE</b>				
01.08.01	Accantonamento a fondo riserva	0,00	21.120,00	21.120,00
01.08.02	Rimborsi per errati versamenti	0,00	249,60	249,60
01.08.03	Insussistenza residui attivi	0,00	0,00	0,00
01.08.99	Sopravvenienze passive	0,00	1.650,00	1.650,00
<b>TOTALE USCITE STRAORDINARIE</b>		<b>0,00</b>	<b>23.019,60</b>	<b>23.019,60</b>
<b>RISULTATO DI PARTE STRAORDINARIA</b>		<b>0,00</b>	<b>-600,00</b>	<b>-600,00</b>

#### TITOLO II - GESTIONE DI CAPITALE

CODICE CAPITOLO	DESCRIZIONE	BILANCIO PREVENTIVO AL 31/12/2018	VARIAZIONI	BILANCIO PREVENTIVO 2018 RETTIFICATO
<b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>				
02.03.00	Investimenti netti dell'anno	1.000,00	0,00	1.000,00
02.01.01	Acquisto mobili, macchine e attrezzatura d'ufficio	1.000,00	0,00	1.000,00
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000,00</b>
<b>USCITE IN CONTO CAPITALE</b>				
02.01.00	Acquisizioni di immobilizzazioni tecniche - Spese pluriennali	1.000,00	0,00	1.000,00
02.01.01	Acquisto mobili, macchine e attrezzatura d'ufficio	1.000,00	0,00	1.000,00
<b>TOTALE USCITE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000,00</b>
<b>RISULTATO DI PARTE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

#### RIEPILOGO RISULTATO NETTO ESERCIZIO

<b>RISULTATO DI PARTE CORRENTE</b>	<b>0,00</b>	<b>10.024,53</b>	<b>10.024,53</b>
<b>RISULTATO DI PARTE STRAORDINARIA</b>	<b>0,00</b>	<b>-600,00</b>	<b>-600,00</b>
<b>RISULTATO DI PARTE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>RISULTATO NETTO COMPLESSIVO</b>	<b>0,00</b>	<b>9.424,53</b>	<b>9.424,53</b>

## Relazione del revisore in merito alla variazione del bilancio di previsione 2018

Il Revisore ha preso in esame i prospetti inerenti alle variazioni al bilancio di previsione per l'esercizio 2018, redatto in base al consuntivo al 13.11.2018 e completato dalla relazione del Tesoriere, che vengono sottoposte alla delibera del Consiglio dell'Ordine come previsto all'articolo 12 comma 1 del Regolamento di amministrazione e contabilità adottato con propria deliberazione dall'Ordine di Milano in adempimento degli obblighi di legge (L. 94/1997, L. 208/1999, D.Lgs. 286/1999 e DPR 97/2003).

Il bilancio rettificato evidenzia entrate complessive attese superiori al preventivo approvato dall'Assemblea degli iscritti, originariamente pari ad € 136.555,00 ed ora riviste in misura pari ad € 143.556,66. A fronte di tali maggiori entrate, le spese istituzionali previste sono state ridotte per la quasi totalità, comprese le spese per l'organizzazione di eventi formativi.

La riduzione complessiva dei costi già preventivati determina ad oggi un corpo avanzo di amministrazione previsionale (€ 10.024,53), mentre viene rilevato un minimo disavanzo straordinario (€ 600,00) sulle poste residue dai precedenti esercizi.

Pur in presenza di risorse disponibili sempre limitate, si attesta quindi che gli impegni di spesa e le corrispondenti risorse in entrata esposti nelle variazioni al preventivo finanziario 2018 in esame sono sostanzialmente coerenti con gli obiettivi programmatici indicati nella Relazione per il 2017 e che detti impegni e risorse appaiono congrui ed attendibili in considerazione dell'andamento gestionale dell'esercizio, delle risorse umane disponibili, del numero degli iscritti, delle attività programmate e delle risorse disponibili. Tutte le spese indicate nei documenti di bilancio appaiono corrette e congruamente coperte con adeguate risorse finanziarie.

Per tutto quanto sopra esposto, il Revisore unico esprime un giudizio positivo sulla proposta di variazione del preventivo finanziario 2018 e sui documenti connessi allegati.

Milano, 30 novembre 2018

Il Revisore Unico  
*Carlo Roberto Cappa*

**BILANCIO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO AL 31/12/2018****TITOLO I - RISULTATO DI PARTE CORRENTE**

CODICE CAPITOLO	DESCRIZIONE	BILANCIO CONSUNTIVO AL 31/12/2018	BILANCIO PREVENTIVO 2018	SCOSTAMENTO
<b>ENTRATE CORRENTI</b>				
<b>A</b>	<b>Entrate dall'attività istituzionale</b>	<b>144.162,50</b>	<b>136.245,00</b>	<b>7.917,50</b>
<b>01.01.00</b>	<b>Entrate contributive a carico degli iscritti</b>	<b>128.860,00</b>	<b>126.245,00</b>	<b>2.615,00</b>
01.01.01	Contributi ordinari	117.405,00	117.465,00	-60,00
01.01.02	Contributi ridotti	8.400,00	7.560,00	840,00
01.01.03	Contributi nuovi iscritti	2.635,00	800,00	1.835,00
01.01.04	Contributi società professionali	420,00	420,00	0,00
<b>01.02.00</b>	<b>Entrate per iniziative culturali e di aggiornamento professionale</b>	<b>15.302,50</b>	<b>10.000,00</b>	<b>5.302,50</b>
01.02.01	Contributi a corsi, incontri di aggiornamento, ecc.	15.302,50	10.000,00	5.302,50
<b>01.03</b>	<b>Quote di partecipazione degli iscritti all'onere di particolari gestioni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
01.03.01	Diritti di segreteria, recuperi spese	0,00	0,00	0,00
<b>B</b>	<b>Entrate per contributi ricevuti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>01.06.00</b>	<b>Contributi di Enti pubblici e privati</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
01.06.01	Contributi di Enti pubblici	0,00	0,00	0,00
01.06.02	Contributi di Enti privati	0,00	0,00	0,00
01.06.03	Epap per rimborso spese elezioni	0,00	0,00	0,00
01.06.04	Contributi a progetto	0,00	0,00	0,00
<b>C</b>	<b>Altre entrate</b>	<b>1.006,13</b>	<b>310,00</b>	<b>696,13</b>
<b>01.04.00</b>	<b>Entrate derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi</b>	<b>693,70</b>	<b>300,00</b>	<b>393,70</b>
01.04.01	Rilascio tessere e timbri	220,00	300,00	-80,00
01.04.02	Diritti per revisione e liquidazione parcelle	473,70	0,00	473,70
01.04.03	Rilascio distintivi	0,00	0,00	0,00
<b>01.05.00</b>	<b>Redditi e proventi patrimoniali e finanziari</b>	<b>0,00</b>	<b>10,00</b>	<b>-10,00</b>
01.05.01	Interessi attivi su deposito e conto corrente bancario	0,00	10,00	-10,00
<b>01.07.00</b>	<b>Entrate non classificabili in altre voci</b>	<b>312,43</b>	<b>0,00</b>	<b>312,43</b>
01.07.01	Rimborsi	312,43	0,00	312,43
01.07.02	Lavori immobiliari e depositi cauzionali	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>		<b>145.168,63</b>	<b>136.555,00</b>	<b>8.613,63</b>

**USCITE CORRENTI**

CODICE CAPITOLO	DESCRIZIONE	BILANCIO CONSUNTIVO AL 31/12/2018	BILANCIO PREVENTIVO 2018	SCOSTAMENTO
<b>A</b>	<b>Uscite dall'attività istituzionale</b>	<b>59.605,77</b>	<b>60.365,29</b>	<b>-759,52</b>
<b>01.01.00</b>	<b>Uscite per gli Organi dell'Ente</b>	<b>2.353,11</b>	<b>2.365,29</b>	<b>-12,18</b>
01.01.01	Rimborso spese ai Consiglieri	487,82	500,00	-12,18
01.01.02	Compenso revisore	1.865,29	1.865,29	0,00
01.03.05	Spese di rappresentanza	0,00	0,00	0,00
<b>01.02.00</b>	<b>Uscite per la partecipazione a Enti sovraordinati</b>	<b>46.814,00</b>	<b>47.600,00</b>	<b>-786,00</b>
01.02.01	Consiglio Nazionale	33.220,00	33.440,00	-220,00
01.02.02	Federazione Regionale	13.464,00	13.530,00	-66,00
01.02.04	Altre Associazioni/Enti	130,00	630,00	-500,00
<b>01.05.00</b>	<b>Uscite per prestazioni istituzionali</b>	<b>10.438,66</b>	<b>10.400,00</b>	<b>38,66</b>
01.05.01	Spese per organizzazione convegni, incontri, corsi, viaggi di studio, ecc.	6.961,61	7.000,00	-38,39
01.05.02	Spese per informative agli iscritti	341,00	100,00	241,00
01.05.03	Spese per consulenze agli iscritti	2.834,94	2.000,00	834,94
01.05.04	Spese per pubblicazioni	0,00	0,00	0,00
01.05.05	Spese per organo di stampa	301,11	300,00	1,11
01.05.06	Consulenze e spese legali	0,00	1.000,00	-1.000,00
<b>B</b>	<b>Uscite per sede e collaboratori</b>	<b>70.790,84</b>	<b>70.187,25</b>	<b>603,59</b>
01.04.02	Canoni locazione immobili	18.216,00	18.000,00	216,00
01.04.03	Spese condominiali e riscaldamento	4.338,76	5.200,00	-861,24
01.04.04	Quota ammortamento immobilizzazioni (materiali/immateriali)	4.387,25	4.587,25	-200,00
01.04.05	Personale di segreteria	40.607,64	38.500,00	2.107,64
01.04.06	Consulenti esterni	3.241,19	3.900,00	-658,81
<b>C</b>	<b>Uscite di natura amministrativa</b>	<b>4.497,24</b>	<b>6.002,46</b>	<b>-1.505,22</b>
<b>01.03.a</b>	<b>Cancelleria, stampati, altri materiali</b>	<b>394,68</b>	<b>700,00</b>	<b>-305,32</b>
01.03.01	Cancelleria, stampati, materiali di consumo	235,68	500,00	-264,32
01.03.02	Acquisto tessere e timbri	159,00	200,00	-41,00
01.03.03	Acquisto distintivi	0,00	0,00	0,00
<b>01.03.b</b>	<b>Spese bancarie e postali</b>	<b>419,51</b>	<b>250,00</b>	<b>169,51</b>
01.03.04	Spese postali	22,50	0,00	22,50
01.03.06	Spese e commissioni bancarie	397,01	250,00	147,01
<b>01.03.c</b>	<b>Utenze e servizi per la sede</b>	<b>3.657,55</b>	<b>4.852,46</b>	<b>-1.194,91</b>
01.03.07	Canone e assistenza Internet	77,96	1.266,00	-1.188,04
01.03.08	Acquisto macchine e attrezzatura d'ufficio	0,00	0,00	0,00
01.03.09	Manutenzione e assistenza attrezzature	400,00	400,00	0,00
01.03.10	Telefono e fax	1.004,01	1.200,00	-195,99
01.03.11	Spese diverse, varie e minute	37,66	186,46	-148,80
01.03.12	Energia elettrica	764,20	800,00	-35,80
01.03.13	Pulizie	1.373,72	1.000,00	373,72
<b>01.06.00</b>	<b>Oneri finanziari</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
01.06.01	Interessi passivi su conto corrente bancario	0,00	0,00	0,00
<b>01.07.00</b>	<b>Oneri tributari</b>	<b>25,50</b>	<b>200,00</b>	<b>-174,50</b>
01.07.01	Imposte, tasse, ecc.	25,50	200,00	-174,50
<b>TOTALE USCITE CORRENTI</b>		<b>134.893,85</b>	<b>136.555,00</b>	<b>-1.661,15</b>
<b>RISULTATO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>10.274,78</b>	<b>0,00</b>	<b>10.274,78</b>

**TITOLO I bis - GESTIONE STRAORDINARIA**

CODICE CAPITOLO	DESCRIZIONE	BILANCIO CONSUNTIVO AL 31/12/2018	BILANCIO PREVENTIVO 2018	SCOSTAMENTO
<b>ENTRATE STRAORDINARIE</b>				
01.07.03	Errati versamenti	469,60	0,00	469,60
01.07.04	Contributi iscritti esercizi precedenti - sopravvenienze attive	27.847,50	0,00	27.847,50
01.07.05	Contributo Odaf Varese esercizio precedente - sopravvenienze attive	1.050,00	0,00	1.050,00
<b>TOTALE ENTRATE STRAORDINARIE</b>		<b>29.367,10</b>	<b>0,00</b>	<b>29.367,10</b>
<b>USCITE STRAORDINARIE</b>				
01.08.01	Accantonamento a fondo riserva	17.837,50	0,00	17.837,50
01.08.02	Rimborsi per errati versamenti	469,60	0,00	469,60
01.08.03	Insussistenza residui attivi	0,00	0,00	0,00
01.08.04	Fondo quote CONAF da riversare su recuperi contributivi	7.150,00	0,00	7.150,00
01.08.05	Fondo quote FODAF da riversare su recuperi contributivi	2.860,00	0,00	2.860,00
01.08.99	Sopravvenienze passive	1.735,00	0,00	1.735,00
<b>TOTALE USCITE STRAORDINARIE</b>		<b>30.052,10</b>	<b>0,00</b>	<b>30.052,10</b>
<b>RISULTATO DI PARTE STRAORDINARIA</b>		<b>-685,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-685,00</b>

**TITOLO II - GESTIONE DI CAPITALE**

CODICE CAPITOLO	DESCRIZIONE	BILANCIO CONSUNTIVO AL 31/12/2018	BILANCIO PREVENTIVO 2018	SCOSTAMENTO
<b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>				
02.03.00	<b>Investimenti netti dell'anno</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>-1.000,00</b>
02.03.01	Acquisto mobili, macchine e attrezzatura d'ufficio	0,00	1.000,00	-1.000,00
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>0,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>-1.000,00</b>
<b>USCITE IN CONTO CAPITALE</b>				
02.01.00	<b>Acquisizioni di immobilizzazioni tecniche - Spese pluriennali</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>-1.000,00</b>
02.01.01	Acquisto mobili, macchine e attrezzatura d'ufficio	0,00	1.000,00	-1.000,00
<b>TOTALE USCITE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>0,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>-1.000,00</b>
<b>RISULTATO DI PARTE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**RIEPILOGO RISULTATO NETTO ESERCIZIO**

<b>RISULTATO DI PARTE CORRENTE</b>	<b>10.274,78</b>	<b>0,00</b>	<b>10.274,78</b>
<b>RISULTATO DI PARTE STRAORDINARIA</b>	<b>-685,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-685,00</b>
<b>RISULTATO DI PARTE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>RISULTATO NETTO COMPLESSIVO</b>	<b>9.589,78</b>	<b>0,00</b>	<b>9.589,78</b>



## GESTIONE DEI RESIDUI - ESERCIZIO AL 31/12/2018

## TITOLO I - RESIDUI DI PARTE CORRENTE

CODICE CAPITOLO	DESCRIZIONE	SALDO AL 01/01/2018	VARIAZIONI ESERCIZIO	IMPORTI RISCOSSI/PAGATI NELL'ESERCIZIO	NUOVE SOMME DA INCASSARE/PAGARE AL 31/12/2018	SALDO AL 31/12/2018
<b>ENTRATE CORRENTI</b>						
<b>A</b>	<b>Entrate dall'attività istituzionale</b>	<b>8.628,00</b>	<b>-1.650,00</b>	<b>2.825,00</b>	<b>4.153,00</b>	<b>17.393,50</b>
<b>01.01.00</b>	<b>Entrate contributive a carico degli iscritti</b>	<b>8.628,00</b>	<b>-1.650,00</b>	<b>2.825,00</b>	<b>4.153,00</b>	<b>16.758,00</b>
01.01.01	Contributi ordinari	7.703,00	-1.735,00	2.475,00	3.493,00	14.783,00
01.01.02	Contributi ridotti	405,00	85,00	350,00	140,00	1.035,00
01.01.03	Contributi nuovi iscritti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.01.04	Contributi società professionali	520,00	0,00	0,00	520,00	940,00
<b>01.02.00</b>	<b>Entrate per iniziative culturali e di aggiornamento professionale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>635,50</b>
01.02.01	Contributi a corsi, incontri di aggiornamento, ecc.	0,00	0,00	0,00	0,00	635,50
<b>01.03.00</b>	<b>Quote di partecipazione degli iscritti all'onere di particolari gestioni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
01.03.01	Diritti di segreteria, recuperi spese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>B</b>	<b>Entrate per contributi ricevuti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>01.06.00</b>	<b>Contributi di Enti pubblici e privati</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
01.06.01	Contributi di Enti pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>C</b>	<b>Altre entrate</b>	<b>834,31</b>	<b>0,00</b>	<b>154,31</b>	<b>680,00</b>	<b>1.187,32</b>
<b>01.04.00</b>	<b>Entrate derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi</b>	<b>680,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>680,00</b>	<b>1.153,70</b>
01.04.01	Rilascio tessere e timbri	680,00	0,00	0,00	680,00	680,00
01.04.02	Diritti per revisione e liquidazione parcelle	0,00	0,00	0,00	0,00	473,70
<b>01.05.00</b>	<b>Redditi e proventi patrimoniali e finanziari</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
01.05.01	Interessi attivi su deposito e conto corrente bancario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>01.07.00</b>	<b>Entrate non classificabili in altre voci</b>	<b>154,31</b>	<b>0,00</b>	<b>154,31</b>	<b>0,00</b>	<b>33,62</b>
01.07.01	Rimborsi	154,31		154,31	0,00	33,62
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>		<b>9.462,31</b>	<b>-1.650,00</b>	<b>2.979,31</b>	<b>4.833,00</b>	<b>18.580,82</b>

## USCITE CORRENTI

<b>A</b>	<b>Uscite dall'attività istituzionale</b>	<b>2.778,60</b>	<b>0,00</b>	<b>350,95</b>	<b>2.427,65</b>	<b>7.191,46</b>
<b>01.01.00</b>	<b>Uscite per gli Organi dell'Ente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.865,29</b>
01.01.01	Rimborso spese ai Consiglieri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.01.02	Compenso revisore	0,00	0,00	0,00	0,00	1.865,29
<b>01.02.00</b>	<b>Uscite per la partecipazione a Enti sovraordinati</b>	<b>2.275,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.275,00</b>	<b>1.835,00</b>
01.02.01	Consiglio Nazionale	2.255,00	0,00	0,00	2.255,00	1.815,00
01.02.02	Federazione Regionale	20,00	0,00	0,00	20,00	20,00
01.02.03	Cup provinciali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.02.04	Altre Associazioni/Enti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>01.05.00</b>	<b>Uscite per prestazioni istituzionali</b>	<b>503,60</b>	<b>0,00</b>	<b>350,95</b>	<b>152,65</b>	<b>3.491,17</b>
01.05.01	Spese per organizzazione convegni, incontri, corsi, viaggi di studio, ecc.	307,00	0,00	154,35	152,65	3.246,65
01.05.03	Spese per consulenze agli iscritti	196,60	0,00	196,60	0,00	244,52
01.05.04	Spese per pubblicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.05.05	Spese per organo di stampa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.05.06	Consulenze e spese legali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>B</b>	<b>Uscite per sede e collaboratori</b>	<b>37.453,99</b>	<b>0,00</b>	<b>2.629,61</b>	<b>34.824,38</b>	<b>40.177,81</b>
<b>01.04.00</b>	<b>Locazione e spese della sede dell'Ordine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
01.04.02	Canoni locazione immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.04.03	Spese condominiali e riscaldamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.04.04	Quota ammortamento immobilizzazioni (materiali/immateriali)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>01.04.05</b>	<b>Personale di segreteria</b>	<b>37.453,99</b>	<b>0,00</b>	<b>2.629,61</b>	<b>34.824,38</b>	<b>40.177,81</b>
<b>01.04.06</b>	<b>Consulenti esterni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>C</b>	<b>Uscite di natura amministrativa</b>	<b>685,08</b>	<b>0,00</b>	<b>599,68</b>	<b>85,40</b>	<b>1.399,30</b>

01.03.a	Cancelletta, stampati, altri materiali	146,40	0,00	146,40	0,00	0,00
01.03.01	Cancelletta, stampati, materiali di consumo	146,40	0,00	146,40	0,00	0,00
01.03.02	Acquisto tessere e timbri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.03.03	Acquisto distintivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.03.b	Spese bancarie e postali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.03.04	Spese postali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.03.05	Spese e commissioni bancarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.03.c	Utenze e servizi per la sede	538,68	0,00	453,28	85,40	1.399,30
01.03.07	Canone e assistenza Internet	30,50	0,00	30,50	0,00	0,00
01.03.08	Acquisto macchine e attrezzatura d'ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.03.09	Manutenzione e assistenza attrezzature	85,40	0,00	0,00	85,40	485,40
01.03.10	Telefono e fax	422,78	0,00	422,78	0,00	180,56
01.03.11	Spese diverse, varie e minute	0,00	0,00	0,00	0,00	32,94
01.03.12	Energia elettrica	0,00	0,00	0,00	0,00	114,80
01.03.13	Pulizie	0,00	0,00	0,00	0,00	585,60
01.07.01	Imposte, tasse, ecc.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE USCITE CORRENTI</b>		<b>40.917,67</b>	<b>0,00</b>	<b>3.580,24</b>	<b>37.337,43</b>	<b>48.768,57</b>

#### TITOLO I bis - GESTIONE STRAORDINARIA

CODICE CAPITOLO	DESCRIZIONE	SALDO AL 01/01/2018	VARIAZIONI ESERCIZIO	IMPORTI RISCOSSI/PAGATI NELL'ESERCIZIO	NUOVE SOMME DA INCASSARE/PAGARE AL 31/12/2018	SALDO AL 31/12/2018
<b>ENTRATE STRAORDINARIE</b>						
01.07.03	Errati versamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.07.04	Contributi iscritti esercizi precedenti - sopravvenienze attive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.07.05	Contributi Odaf Varese esercizio precedente - sopravvenienze attive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE ENTRATE STRAORDINARIE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

#### USCITE STRAORDINARIE

01.08.01	Accantonamento a fondo riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	17.837,50
01.08.02	Rimborsi per errati versamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.08.03	Insussistenza residui attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.08.04	Fondo quote Conaf da riversare su recuperi contributivi	0,00	0,00	0,00	0,00	7.150,00
01.08.05	Fondo quote Fodaf da riversare su recuperi contributivi	0,00	0,00	0,00	0,00	2.860,00
01.08.99	Sopravvenienze passive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE USCITE STRAORDINARIE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>27.847,50</b>

#### TITOLO II - GESTIONE DI CAPITALE

CODICE CAPITOLO	DESCRIZIONE	SALDO AL 01/01/2018	VARIAZIONI ESERCIZIO	IMPORTI RISCOSSI/PAGATI NELL'ESERCIZIO	NUOVE SOMME DA INCASSARE/PAGARE AL 31/12/2018	SALDO AL 31/12/2018
<b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>						
02.01.01	Acquisto mobili, macchine e attrezzatura d'ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
02.01.01	Acquisto mobili, macchine e attrezzatura d'ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02.01.02	Manutenzione straordinaria immobili di terzi	2.025,57	0,00	0,00	2.025,57	2.025,57
<b>TOTALE USCITE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>2.025,57</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.025,57</b>	<b>2.025,57</b>
<b>RISULTATO DI PARTE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>-2.025,57</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-2.025,57</b>	<b>-2.025,57</b>

#### RIEPILOGO DI QUADRATURA CON SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

<b>TOTALE RESIDUI FINALI IN ENTRATA</b>	<b>18.580,82</b>
<b>TOTALE RESIDUI PASSIVI CORRENTI</b>	<b>48.768,57</b>
<b>TOTALE RESIDUI PASSIVI STRAORDINARI</b>	<b>27.847,50</b>
<b>TOTALE RESIDUI PASSIVI IN CONTO CAPITALE</b>	<b>2.025,57</b>
<b>TOTALE RESIDUI FINALI IN USCITA</b>	<b>78.641,64</b>

<b>CONTO DEL BILANCIO al 31/12/2018</b>			
Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio			31.115,58
Riscossioni	in c/competenza	160.787,91	
	in c/anticipazioni		
	in c/residui	2.979,31	163.767,22
		<hr/>	
Pagamenti	in c/competenza	119.630,06	
	in c/residui	3.580,24	123.210,30
		<hr/>	
<b>Consistenza della cassa alla data del 31/12/2018</b>			<b>71.672,50</b>
Residui attivi	degli esercizi precedenti -	9.462,31	
	dell'esercizio	18.580,82	
	Var. immobilizzazioni -	4.387,25	4.731,26
		<hr/>	
Residui passivi	degli esercizi precedenti -	42.943,24	
	risconti passivi		
	dell'esercizio	78.641,64	35.698,40
		<hr/>	
<b>Avanzo (disavanzo) d'amministrazione al 31.12.2018</b>			<b>9.589,78</b>

CONTO DEL BILANCIO al 31 dicembre 2018							
ATTIVITÀ	ANNO 2016	ANNO 2017	ANNO 2018	PASSIVITÀ	ANNO 2016	ANNO 2017	ANNO 2018
ATTIVO IMMOBILIZZATO							
Man. Str. Immobili di terzi	33.323,21	33.323,21	33.323,21				
Mobili-arredi-attrezzature	12.486,60	12.486,60	12.486,60				
macchine uff. elettroniche	0,00	535,99	535,99				
F.do amm. Man. Straord./mobili	-9.371,79	-13.759,04	-18.146,29				
Immobilizzazioni Nette	36.438,02	32.586,76	28.199,51				
Depositi cauzionali	4.500,00	4.500,00	4.500,00				
<b>Totale</b>	<b>40.938,02</b>	<b>37.086,76</b>	<b>32.699,51</b>	RESIDUI PASSIVI			
ATTIVO CIRCOLANTE				1) Debiti verso organi dell'ente	1.865,29	0,00	1.865,29
I. Residui attivi				2) Debiti verso Enti sovraordinati	13.901,00	2.275,00	1.835,00
1) Crediti a carico degli iscritti	7.015,00	8.628,00	16.758,00	3) Debiti v/Inail/INPS	0,00	0,00	1.482,90
2) Crediti verso altri	88,93	0,00	0,00	4) Debiti diversi	5.246,73	5.843,86	6.671,52
3) Crediti vari	7.080,00	834,31	1.822,82	5) T.F.R. e deb. v/dipendente	34.696,51	34.824,38	37.397,30
4) Credito depositi cauzionali	0,00	0,00	0,00	6) Debiti v/Erario	76,51	0,00	1.542,13
5) Credito imp. Sost. Riv. TFR	7,99	0,00	0,00	7) Fondo quote Fodaf - Conaf	0,00	0,00	10.010,00
<b>Totale</b>	<b>14.191,92</b>	<b>9.462,31</b>	<b>18.580,82</b>	<b>Totale</b>	<b>55.786,04</b>	<b>42.943,24</b>	<b>60.804,14</b>
II. Disponibilità liquide							
1) Depositi bancari	39.167,39	30.801,94	71.535,55	Fondo di riserva	0,00	0,00	17.837,50
2) Denaro e valori in cassa	79,05	313,64	136,95				
<b>Totale</b>	<b>39.246,44</b>	<b>31.115,58</b>	<b>71.672,50</b>				
				Avanzi/Disavanzi precedenti	37.750,65	38.590,34	34.721,41
<b>Totale attivo</b>	<b>94.376,38</b>	<b>77.664,65</b>	<b>122.952,83</b>	<b>Totale passivo</b>	<b>93.536,69</b>	<b>81.533,58</b>	<b>113.363,05</b>
Disavanzo				Avanzo (disavanzo) dell'es.	839,69	-3.868,93	9.589,78
Totale a pareggio	94.376,38	77.664,65	122.952,83	Totale a pareggio	94.376,38	77.664,65	122.952,83
				Avanzi residui finali	38.590,34	34.721,41	44.311,19

## Nota integrativa al conto consuntivo 2018

### **Premessa**

Le voci sono messe a confronto con quelle del preventivo iniziale 2018, come approvato nell'Assemblea del 28 marzo 2018, evidenziando lo scostamento dallo stesso al fine di permettere una diretta comparazione tra attese iniziali e risultati finali.

Il conto consuntivo è stato approvato nella seduta del Consiglio n. 605 del 05/03/2019

### **Criteri di valutazione e principi contabili**

I criteri di valutazione osservati nella redazione del bilancio sono quelli indicati nell'art. 2426 del c.c. e sono i medesimi dell'esercizio precedente.

Si precisa che nessuna deroga è stata effettuata ai sensi dell'art. 2423 c.c., 4° comma.

Le valutazioni delle voci in bilancio sono state fatte ispirandosi al criterio generale della prudenza. In particolare i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti:

- i crediti sono iscritti al presunto valore di realizzo e secondo il principio della competenza delle rispettive voci;
- le disponibilità liquide sono iscritte al valore nominale; la voce riguarda denaro e valori in cassa e depositi bancari;
- l'avanzo di gestione rappresenta il risultato economico dell'esercizio in esame;
- i debiti sono iscritti al loro valore nominale; rappresentano passività certe e determinate nell'importo e nella data di sopravvenienza.

Di seguito vengono presentati i risultati con riferimento ai tre Titoli nei quali, si ricorda, è stato articolato il bilancio:

Titolo I - Risultati di parte corrente

Titolo I bis - Gestione straordinaria

Titolo II - Gestione di capitale

### **Titolo I - Risultato di parte corrente**

#### **Entrate correnti**

Le entrate correnti dell'Ordine, come noto, derivano in larga parte dai contributi di iscrizione; la contribuzione degli iscritti è risultata superiore alle previsioni: 128.860 euro a fronte di 126.245 euro preventivati (+ 2,1%).

Le entrate per iniziative culturali e di aggiornamento professionale sono pari a 15.302,50 euro, ampiamente superiori quindi alle pur ambiziose attese (+ 53%); meritano quindi attenzione e soddisfazione anche perché riflettono un gradimento per gli eventi organizzati. A nome del Consiglio e, credo di poter dire, di tutti noi, un ringraziamento in tal senso a tutti i colleghi che hanno collaborato a vario titolo per l'organizzazione degli eventi.

■ *Province di Milano, Lodi, Monza e Brianza, Pavia*

Come previsto, non si registrano entrate da enti terzi mentre ulteriori entrate per 1.006,13 € sono ascrivibili alla vendita di beni (tessere e timbri) e alla prestazione di servizi, nello specifico diritti per revisione e liquidazione parcelle.

Nel complesso le entrate correnti per il 2018 ammontano a 145.168,63 euro, superiori quindi del 6,3% rispetto al preventivo iniziale.

### **Uscite correnti**

Le uscite correnti sono in linea con le previsioni nonostante alcune modeste variazioni al rialzo. È proseguita quindi l'azione di contenimento delle stesse, nei limiti dei margini di manovra del Consiglio: a beneficio di tutti, si ripete che molte delle spese sono attualmente incomprimibili (affitto sede, personale dipendente, ecc.).

Entrando nel dettaglio le uscite per gli organi dell'Ente, 2.353,11 euro, comprendono, oltre al modesto rimborso spese ai Consiglieri, essenzialmente per la partecipazione ad incontri istituzionali, il compenso del Revisore dei conti; ricordo che, come l'anno scorso, sono state azzerate le spese di rappresentanza.

Le uscite per gli enti sovraordinati o coordinati, 55 euro/iscritto per il Conaf e 22 euro/iscritto per il Fodaf, sono pari a 46.814,00 euro, non includendo in tale somma l'importo richiesto dal Conaf relativo ai sospesi per morosità. Per questi, ad oggi, riteniamo che, in assenza di un pagamento da parte dei colleghi in favore dell'Ordine, non si possa e debba procedere al pagamento del contributo agli enti sovraordinati.

Le uscite per prestazioni istituzionali, 10.438,66 euro, sono in linea con le previsioni di 10.400 euro. La voce più importante è quella relativa all'erogazione di formazione e informazione (convegni, corsi, ecc.), attività per le quali, come abbiamo visto in precedenza, si sono riscontrate significative entrate corrispondenti.

Coerente alle previsioni anche la spesa di 70.790,84 euro, per la sede e i collaboratori (+ 0,9% rispetto al preventivo approvato in Assemblea).

Le uscite di natura Amministrativa – cancelleria, spese bancarie e postali e utenze e servizi per la sede - ammontano a poco meno di 4.500 euro risultando inferiori rispetto alle previsioni di circa il 25% nonostante l'aumento rispetto al preventivo delle spese di pulizia (+37%) correlato ad un maggior utilizzo della sede e quindi alla necessità di interventi straordinari di pulizia.

In sintesi le uscite correnti per il 2018 sono pari a 134.893,85 euro, leggermente inferiori quindi al preventivo iniziale.

### **Risultato di parte corrente**

Entrate superiori alle attese a fronte di uscite in linea con il preventivo, hanno consentito un avanzo di parte corrente pari a 10.274,78 euro.

### **Titolo I bis – Gestione straordinaria**

Coerentemente a quanto comunicatovi nel corso della precedente Assemblea, è stata avviata la complessa operazione di recupero dei crediti nei confronti degli iscritti sospesi per morosità. Al 31 dicembre il lavoro svolto ha consentito di incassare da tale operazione 27.847,50 euro costituenti quindi sopravvenienze attive.

In merito a tale somma, il Consiglio ha ritenuto opportuno iscrivere a bilancio tra le uscite straordinarie un fondo quote Conaf ed uno Fodaf per quanto di compe-

■ *Province di Milano, Lodi, Monza e Brianza, Pavia*

tenza: considerato quindi che il suddetto importo corrisponde a circa 130 contributi annuali di iscrizione, si ritiene che la quota di competenza di Conaf e Fodaf sia pari rispettivamente a 130 x 55 e 130 x 22.

Prudenzialmente l'importo residuo derivante dal recupero crediti è stato accantonato a fondo di riserva.

Altre entrate straordinarie includono 1.050 euro dall'Ordine di Varese, per attività di segreteria svolta in favore dello stesso dall'Ordine di Milano in anni precedenti, e un ulteriore importo di 469,60 euro per errati versamenti da parte di iscritti (quest'ultima entrata prontamente restituita ed è iscritta a bilancio tra le uscite straordinarie).

### ***Risultato di parte straordinaria***

Entrate straordinarie per 29.367,10 euro a fronte di uscite straordinarie per 30.052,10 determinano un disavanzo di parte straordinaria di 685 euro.

### ***Titolo II – Gestione di capitale***

Nel corso del 2018 non si registra alcuna entrata o uscita. L'unica spesa preventivata (1.000 euro per un nuovo PC ad uso della segreteria) è stata infatti rimandata.

### ***Risultato netto complessivo***

Il risultato netto complessivo espone un avanzo netto complessivo di 9.589,78 euro, risultante da un avanzo di parte corrente di 10.274,78 euro e un disavanzo di parte straordinaria di 685 euro.

*Julio Antonio Calzoni*  
*Tesoriere*

## Relazione del Revisore sul conto consuntivo 2018

Il Revisore ha preso in esame il conto consuntivo dell'esercizio 2018, completato dalla relazione generale del Presidente, dalla relazione sulla gestione e dalla nota integrativa, al fine di esprimere il parere obbligatorio ai sensi di quanto previsto all'articolo 24 comma 3 del Regolamento di amministrazione e contabilità adottato con propria deliberazione dall'Ordine di Milano in adempimento degli obblighi di legge (L.94/1997, L.208/1999, D.Lgs. 286/1999 e DPR 97/2003).

Si dà anzitutto atto che lo schema proposto è stato redatto in conformità al regolamento di amministrazione e contabilità citato e che i valori di bilancio sono ivi espressi sia in termini di competenza economica (per esercizio annuale) che di cassa (movimenti finanziari). I prospetti sono stati suddivisi in quadri di dettaglio, con il consenso del Revisore, al fine di migliorare la comprensibilità dei dati.

Il conto consuntivo dell'esercizio 2018 chiude con un avanzo di amministrazione di € 10.274,78 per la parte corrente (entrate e uscite dell'esercizio finanziario), mentre la parte straordinaria (rettifiche attive e passive dei residui da precedenti esercizi) espone un disavanzo di € 685,00.

La rettifica negativa dei residui è dovuta in parte a correzione di dati stimati, ma soprattutto all'incasso di crediti verso iscritti per contributi di anni pregressi. Nel 2018 il Tesoriere è riuscito a recuperare, senza particolari spese, un importo rilevante che è confluito nelle entrate straordinarie. Residuano allo stato attuale ulteriori crediti che sono stati intimati e, almeno in parte, in corso di recupero. Si rileva positivamente la scelta di affrontare l'evasione contributiva accelerando i tempi del risconto e del conseguente possibile recupero, prevenendo la crescita di crediti che a distanza di anni risultano di difficile e costoso incasso.

Le quote di competenza degli Organismi sovraordinati (CONAF e FODAF) sui crediti recuperati sono iscritte nelle uscite straordinarie.

Fra le poste straordinarie, si segnala la predisposizione di un accantonamento a fondo di riserva per reintegrare quanto utilizzato negli ultimi anni per la nuova sede.

Per quanto concerne le entrate ordinarie dell'esercizio 2018, va sottolineata anzitutto l'inversione di tendenza delle entrate contributive, che tornano a crescere, anche se di poco, ma soprattutto l'ottimo risconto delle iniziative formative, che hanno portato ad entrate superiori di oltre il 50% rispetto al preventivato. Tale risultato appare dovuto in primo luogo alla maggiore partecipazione ai singoli corsi, anche grazie alla disponibilità della fruizione in streaming, dato che i costi della formazione 2018 si sono invece mantenuti in linea con il preventivo.

Dal lato delle entrate si sottolinea l'assenza di contributi da Enti Terzi anche per il 2018.

Dal lato delle uscite, invece, il contenimento costante delle spese ha consentito addirittura di rilevare spese inferiori al preventivato, con particolare accento sulle spese di natura amministrativa.

I rapporti economici con Federazione e Consiglio Nazionale sono stati compiutamente onorati per quanto di competenza.

La relazione sulla gestione e la nota integrativa contengono le informazioni prescritte all'articolo 28 del citato regolamento. Conto di bilancio e situazione ammini-



■ *Province di Milano, Lodi, Monza e Brianza, Pavia*

strativa evidenziano i risultati della gestione finanziaria, la consistenza di cassa iniziale e finale, il totale dei residui attivi e passivi, quindi l'avanzo sopra ricordato.

Si attesta che entrate e spese esposti nel conto consuntivo 2018 appaiono congrui e coerenti con gli impegni riportati nel bilancio di previsione, come modificati nella variazione approvata il 30.11.2018.

Tutte le spese indicate nei documenti di bilancio appaiono corrette e congruamente coperte con adeguate risorse finanziarie.

Per tutto quanto sopra esposto, il Revisore unico esprime un giudizio positivo sulla proposta di conto consuntivo 2018, nonché sui documenti allegati.

Milano, 5 marzo 2019

Il Revisore Unico  
*Carlo Roberto Cappa*

## BILANCIO PREVENTIVO DELL'ESERCIZIO AL 31/12/2019

## TITOLO I - RISULTATO DI PARTE CORRENTE

CODICE CAPITOLO	DESCRIZIONE	BILANCIO PREVENTIVO AL 31/12/2018 RETTIFICATO	BILANCIO CONSUNTIVO AL 31/12/2018	BILANCIO PREVENTIVO AL 31/12/2019
--------------------	-------------	---	--------------------------------------	--------------------------------------

## ENTRATE CORRENTI

<b>A</b>	<b>Entrate dall'attività istituzionale</b>	<b>142.862,96</b>	<b>144.162,50</b>	<b>138.985,00</b>
<b>01.01.00</b>	<b>Entrate contributive a carico degli iscritti</b>	<b>128.860,00</b>	<b>128.860,00</b>	<b>126.185,00</b>
01.01.01	Contributi ordinari	117.405,00	117.405,00	116.265,00
01.01.02	Contributi ridotti	8.400,00	8.400,00	8.260,00
01.01.03	Contributi nuovi iscritti	2.635,00	2.635,00	1.240,00
01.01.04	Contributi società professionali	420,00	420,00	420,00
<b>01.02.00</b>	<b>Entrate per iniziative culturali e di aggiornamento professionale</b>	<b>14.002,96</b>	<b>15.302,50</b>	<b>12.800,00</b>
01.02.01	Contributi a corsi, incontri di aggiornamento, ecc.	14.002,96	15.302,50	12.800,00
<b>01.03.00</b>	<b>Quote di partecipazione degli iscritti all'onere di particolari gestioni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
01.03.01	Diritti di segreteria, recuperi spese	0,00	0,00	0,00
<b>B</b>	<b>Entrate per contributi ricevuti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>01.06.00</b>	<b>Contributi di Enti pubblici e privati</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
01.06.01	Contributi di Enti pubblici	0,00	0,00	0,00
01.06.02	Contributi di Enti privati	0,00	0,00	0,00
01.06.03	Epap per rimborso spese elezioni	0,00	0,00	0,00
01.06.04	Contributi a progetto	0,00	0,00	0,00
<b>C</b>	<b>Altre entrate</b>	<b>693,70</b>	<b>1.006,13</b>	<b>220,00</b>
<b>01.04.00</b>	<b>Entrate derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi</b>	<b>693,70</b>	<b>693,70</b>	<b>220,00</b>
01.04.01	Rilascio tessere e timbri	220,00	220,00	220,00
01.04.02	Diritti per revisione e liquidazione parcelle	473,70	473,70	0,00
01.04.03	Rilascio distintivi	0,00	0,00	0,00
<b>01.05.00</b>	<b>Redditi e proventi patrimoniali e finanziari</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
01.05.01	Interessi attivi su deposito e conto corrente bancario	0,00	0,00	0,00
<b>01.07.00</b>	<b>Entrate non classificabili in altre voci</b>	<b>0,00</b>	<b>312,43</b>	<b>0,00</b>
01.07.01	Rimborsi	0,00	312,43	0,00
01.07.02	Lavori immobiliari e depositi cauzionali	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>		<b>143.556,66</b>	<b>145.168,63</b>	<b>139.205,00</b>

## USCITE CORRENTI

<b>A</b>	<b>Uscite dall'attività istituzionale</b>	<b>59.310,43</b>	<b>59.605,77</b>	<b>63.419,29</b>
<b>01.01.00</b>	<b>Uscite per gli Organi dell'Ente</b>	<b>2.365,29</b>	<b>2.353,11</b>	<b>3.065,29</b>
01.01.01	Rimborso spese ai Consiglieri	500,00	487,82	1.200,00
01.01.02	Compenso revisore	1.865,29	1.865,29	1.865,29
01.03.05	Spese di rappresentanza	0,00	0,00	0,00
<b>01.02.00</b>	<b>Uscite per la partecipazione a Enti sovraordinati</b>	<b>46.814,00</b>	<b>46.814,00</b>	<b>48.354,00</b>
01.02.01	Consiglio Nazionale	33.220,00	33.220,00	34.320,00
01.02.02	Federazione Regionale	13.464,00	13.464,00	13.904,00
01.02.04	Altre Associazioni/Enti	130,00	130,00	130,00
<b>01.05.00</b>	<b>Uscite per prestazioni istituzionali</b>	<b>10.131,14</b>	<b>10.438,66</b>	<b>12.000,00</b>
01.05.01	Spese per organizzazione convegni, incontri, corsi, viaggi di studio, ecc.	6.654,09	6.961,61	8.000,00
01.05.02	Spese per informative agli iscritti	341,00	341,00	500,00
01.05.03	Spese per consulenze agli iscritti	2.834,94	2.834,94	2.000,00
01.05.05	Spese per organo di stampa	301,11	301,11	500,00
01.05.06	Consulenze e spese legali	0,00	0,00	1.000,00
<b>B</b>	<b>Uscite per sede e collaboratori</b>	<b>69.342,01</b>	<b>70.790,84</b>	<b>70.687,25</b>
<b>01.04.00</b>	<b>Locazione e spese della sede dell'Ordine</b>	<b>26.942,01</b>	<b>26.942,01</b>	<b>28.287,25</b>
01.04.02	Canoni locazione immobili	18.216,00	18.216,00	18.500,00
01.04.03	Spese condominiali e riscaldamento	4.338,76	4.338,76	5.200,00
01.04.04	Quota ammortamento immobilizzazioni (materiali/immateriali)	4.387,25	4.387,25	4.587,25
01.04.05	Personale di segreteria	38.500,00	40.607,64	38.500,00
01.04.06	Consulenti esterni	3.900,00	3.241,19	3.900,00
<b>C</b>	<b>Uscite di natura amministrativa</b>	<b>4.879,69</b>	<b>4.497,24</b>	<b>5.098,46</b>

01.03.a	<b>Cancelleria, stampati, altri materiali</b>	<b>394,68</b>	<b>394,68</b>	<b>700,00</b>
01.03.01	Cancelleria, stampati, materiali di consumo	235,68	235,68	500,00
01.03.02	Acquisto tessere e timbri	159,00	159,00	200,00
01.03.b	<b>Spese bancarie e postali</b>	<b>250,00</b>	<b>419,51</b>	<b>250,00</b>
01.03.04	Spese postali	50,00	22,50	50,00
01.03.06	Spese e commissioni bancarie	200,00	397,01	200,00
01.03.c	<b>Utenze e servizi per la sede</b>	<b>4.035,01</b>	<b>3.657,55</b>	<b>3.948,46</b>
01.03.07	Canone e assistenza Internet e software	77,96	77,96	300,00
01.03.08	Acquisto macchine e attrezzatura d'ufficio	0,00	0,00	0,00
01.03.09	Manutenzione e assistenza attrezzature	400,00	400,00	400,00
01.03.10	Telefono e fax	1.200,00	1.004,01	900,00
01.03.11	Spese diverse, varie e minute	36,93	37,66	48,46
01.03.12	Energia elettrica	800,00	764,20	800,00
01.03.13	Pulizie	1.520,12	1.373,72	1.500,00
01.07.01	<b>Imposte, tasse, ecc.</b>	<b>200,00</b>	<b>25,50</b>	<b>200,00</b>
<b>TOTALE USCITE CORRENTI</b>		<b>133.532,13</b>	<b>134.893,85</b>	<b>139.205,00</b>
<b>RISULTATO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>10.024,53</b>	<b>10.274,78</b>	<b>0,00</b>

#### TITOLO I bis - GESTIONE STRAORDINARIA

CODICE CAPITOLO	DESCRIZIONE	BILANCIO PREVENTIVO AL 31/12/2018 RETTIFICATO	BILANCIO CONSUNTIVO AL 31/12/2018	BILANCIO PREVENTIVO AL 31/12/2019
<b>ENTRATE STRAORDINARIE</b>				
01.07.03	Errati versamenti	249,60	469,60	0,00
01.07.04	Contributi iscritti esercizi precedenti - sopravvenienze attive	21.120,00	27.847,50	6.000,00
01.07.05	Contributo Odaf Varese esercizio precedente - sopravvenienze attive	1.050,00	1.050,00	0,00
<b>TOTALE ENTRATE STRAORDINARIE</b>		<b>22.419,60</b>	<b>29.367,10</b>	<b>6.000,00</b>

#### USCITE STRAORDINARIE

01.08.01	Accantonamento a fondo riserva	21.120,00	17.837,50	0,00
01.08.02	Rimborsi per errati versamenti	249,60	469,60	0,00
01.08.04	Fondo quote CONAF da riversare su recuperi contributivi	0,00	7.150,00	0,00
01.08.05	Fondo quote FODAF da riversare su recuperi contributivi	0,00	2.860,00	0,00
01.08.06	Investimenti straordinari dell'anno	0,00	0,00	6.000,00
01.08.99	Sopravvenienze passive	1.650,00	1.735,00	0,00
<b>TOTALE USCITE STRAORDINARIE</b>		<b>23.019,60</b>	<b>30.052,10</b>	<b>6.000,00</b>
<b>RISULTATO DI PARTE STRAORDINARIA</b>		<b>-600,00</b>	<b>-685,00</b>	<b>0,00</b>

#### TITOLO II - GESTIONE DI CAPITALE

CODICE CAPITOLO	DESCRIZIONE	BILANCIO PREVENTIVO AL 31/12/2018 RETTIFICATO	BILANCIO CONSUNTIVO AL 31/12/2018	BILANCIO PREVENTIVO AL 31/12/2019
<b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>				
02.03.00	Investimenti netti dell'anno	1.000,00	0,00	6.000,00
02.01.01	Acquisto mobili, macchine e attrezzatura d'ufficio	1.000,00	0,00	6.000,00
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.000,00</b>
02.01.00	Acquisizioni di immobilizzazioni tecniche - Spese pluriennali	1.000,00	0,00	6.000,00
02.01.01	Acquisto mobili, macchine e attrezzatura d'ufficio	1.000,00	0,00	6.000,00
<b>TOTALE USCITE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.000,00</b>
<b>RISULTATO DI PARTE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

#### RIEPILOGO RISULTATO NETTO ESERCIZIO

<b>RISULTATO DI PARTE CORRENTE</b>	<b>10.024,53</b>	<b>10.274,78</b>	<b>0,00</b>
<b>RISULTATO DI PARTE STRAORDINARIA</b>	<b>-600,00</b>	<b>-685,00</b>	<b>0,00</b>
<b>RISULTATO DI PARTE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>RISULTATO NETTO COMPLESSIVO</b>	<b>9.424,53</b>	<b>9.589,78</b>	<b>0,00</b>

## Nota esplicativa al bilancio di previsione 2019

### *Relazione del Tesoriere*

#### **Premessa**

Gli importi proposti a preventivo per il 2019 derivano, come sempre, da quanto accertato nell'anno precedente, considerando altresì la programmazione del Consiglio.

Come comunicato nella scorsa Assemblea, si ribadisce che i margini di manovra sui conti sono limitati dalle caratteristiche delle entrate (in larga misura ascrivibili alle quote degli iscritti) e delle uscite, in prevalenza assorbite da spese pressoché incompressibili: affitto, spese condominiali, ammortamento degli investimenti per la nuova sede, ecc.

Peraltro, l'attività intrapresa di recupero delle quote non versate e lo sforzo per il contenimento delle spese hanno consentito un assestamento dei conti che ci consente di guardare al 2019 con minori preoccupazioni.

#### **Entrate**

##### *Entrate contributive a carico degli iscritti*

In considerazione di quanto premesso e delle ragioni contingenti che avevano suggerito un prudenziale rialzo delle quote nel 2018, per il 2019 il Consiglio ha ritenuto opportuno rimodulare, questa volta al ribasso, le quote a carico degli iscritti. Pertanto, con riferimento agli iscritti stimati per il 2019, tra i quali 10 nuovi, e delle domande di cancellazione pervenute, nonché delle sospensioni per morosità, sono state determinate le entrate contributive attese dagli iscritti, come sintetizzato nel prospetto seguente.

<b>Categoria</b>	<b>Iscritti</b>	<b>Quota</b>	<b>Importo</b>
Contributo società	1	420,00	420,00
Contributi ordinari	515	215,00	110.725,00
Contributi ridotti (dipendenti pubblici)	59	140,00	8.260,00
Contributi nuovi iscritti	10	80,00	800,00
Contributi nuovi iscritti	2	220,00	440,00
Contributi nuovi iscritti modulati 2	21	95,00	1.995,00
Contributi nuovi iscritti modulati 3	7	110,00	770,00
Contributi nuovi iscritti modulati 4	11	125,00	1.375,00
Contributi nuovi iscritti modulati 5	10	140,00	1.400,00
Iscritti oltre il 50° anno di iscrizione	8	-	-
	<b>644</b>		<b>126.185,00</b>

##### *Entrate per iniziative culturali e di aggiornamento*

L'obiettivo è connesso allo svolgimento di attività formative, sempre più sviluppate anche con l'ausilio di nuovi mezzi (streaming, ecc.) atti a favorire una partecipazione allargata.

■ *Province di Milano, Lodi, Monza e Brianza, Pavia*

A fronte di entrate maggiori delle attese nel 2018 e di un crescente ampliamento dell'offerta formativa per il 2019, l'obiettivo preventivato è quello di entrate per 12.800 €.

#### *Contributi di enti pubblici*

Come nel 2018 non è previsto a bilancio alcun contributo.

#### *Altre entrate*

Afferiscono al rilascio di tessere e timbri. L'importo complessivo atteso è comunque trascurabile.

### **Uscite**

#### *Uscite per gli Organi dell'Ente*

Per i rimborsi spese ai Consiglieri si prevede una spesa di 1.200 euro, quindi un importo pressoché simbolico o meglio con spese di fatto per lo più in carico ai Consiglieri.

La voce Revisore dei conti corrisponde al compenso annuale del 2018 (1.865,29 euro).

Anche per il 2019 non è prevista alcuna spesa di rappresentanza.

#### *Uscite per gli Enti sovraordinati*

Il contributo al Consiglio nazionale (55 euro/iscritto) è calcolato in relazione agli iscritti stimati al 1.1.2019, escludendo gli 8 iscritti che sono esonerati dal pagamento del contributo di spettanza al Conaf e gli iscritti sospesi per morosità.

Il contributo alla Federazione (22,00 euro/iscritto) è calcolato in modo analogo inclusi però anche gli iscritti da oltre 50 anni, considerato che per gli stessi non è prevista dalla Federazione un esonero di contribuzione.

#### *Uscite per prestazioni istituzionali*

L'importo previsto per gli eventi formativi (8.000 €) è in crescita rispetto agli anni precedenti, a seguito dell'ampliamento programmato dell'attività connessa.

Considerato il positivo riscontro ricevuto dagli iscritti in questi anni per il servizio di consulenza fiscale ricevuto, si è ritenuto opportuno proseguire questa esperienza limitando però la spesa a carico dell'Ordine e chiedendo agli iscritti che ne usufruiranno in modo continuato una compartecipazione ai relativi costi, anche al fine di garantire ad un maggior numero di iscritti l'accesso allo sportello fiscale.

La spesa per l'organo di stampa (*Intersezioni*) è riferita al mero mantenimento della funzionalità informatica (hosting, ecc.); resta, come in passato, volontario e gratuito il contributo della redazione.

#### *Locazione e spese della sede dell'Ordine*

La spesa complessiva prevista (28.278,75 €), come logico, è analoga a quella precedente e comunque praticamente incompressibile.

■ *Province di Milano, Lodi, Monza e Brianza, Pavia*

*Personale di segreteria e consulenti esterni*

Anche in questo caso siamo in linea con il 2018.

*Uscite di natura amministrativa (cancelleria, spese bancarie, utenze e servizi)*

L'unica significativa variazione attesa per il 2019 è relativa a un contenimento della spesa per la linea voce e dati pur a fronte del collegamento con fibra ottica per consentire un servizio più efficiente soprattutto per gli eventi in streaming.

*Titolo II - Investimenti*

Nel corso del 2017, con le opportune variazioni apportate al bilancio previsionale, il Consiglio aveva ritenuto opportuno ridurre drasticamente gli investimenti previsti per gli arredi e l'impianto di climatizzazione della sede, proseguendo con questa politica anche nel 2018.

Attualmente, in considerazione del premesso assestamento dei conti, dell'investimento fatto a suo tempo per predisporre l'impianto di raffrescamento estivo e, da ultimo ma non meno importante, della opportunità di fruire maggiormente della sede per eventi di carattere formativo, la proposta è quella di completare la dotazione della sede con un impianto di climatizzazione estiva, al fine di potere organizzare eventi anche nel periodo maggio-settembre.

Milano, 30 novembre 2018

*Julio Antonio Calzoni*  
Tesoriere

## Relazione del Revisore in merito al bilancio di previsione 2019

Il Revisore ha preso in esame il bilancio di previsione per l'esercizio 2019, completato dalla relazione programmatica del Presidente e dalla relazione del Tesoriere, al fine di esprimere il parere obbligatorio ai sensi di quanto previsto all'articolo 5 comma 3 e all'articolo 12 comma 1 del Regolamento di amministrazione e contabilità adottato con propria deliberazione dall'Ordine di Milano in adempimento degli obblighi di legge (L. 94/1997, L. 208/1999, D. Lgs. 286/1999 e DPR 97/2003).

Si nota anzitutto che lo schema proposto è stato redatto in conformità al regolamento di amministrazione e contabilità citato e che i valori di bilancio sono ivi espressi sia in termini di competenza economica (per esercizio annuale) che di cassa (movimenti finanziari) e che presenta, per l'esercizio 2019, un previsto pareggio di amministrazione.

In merito alle note programmatiche, il preventivo, quasi invariate le spese amministrative, aumentata la dotazione per le iniziative di formazione. L'attività formativa è stata comunque programmata con prudenza e in sostanziale pareggio fra entrate e uscite.

Si deve sottolineare che qualora si intendessero aggiungere nel corso dell'esercizio iniziative oggi escluse o limitate, il connesso onere economico-finanziario non potrà comportare aggravii di spesa non adeguatamente coperti da connesse maggiori entrate, salvo eventuali minori costi rispetto al preventivo.

Un eventuale nuovo bilancio preventivo così variato dovrà essere presentato per la ratifica all'Assemblea degli iscritti, come indicato all'articolo 12, comma 1, del citato regolamento.

In ogni caso, sulla base della documentazione predisposta, della Relazione programmatica del Consiglio e della Nota esplicativa del Tesoriere, si attesta che gli impegni di spesa e le corrispondenti risorse in entrata esposti nel bilancio preventivo 2019 in esame sono coerenti con gli obiettivi programmatici indicati nella annessa Relazione e che detti impegni e risorse appaiono congrui ed attendibili in considerazione dell'andamento gestionale dell'esercizio 2018, delle risorse umane disponibili, del numero degli iscritti attuali e previsti, delle attività programmate e delle risorse finanziarie disponibili indicate.

Tutte le spese indicate nei documenti di bilancio appaiono corrette e congruamente coperte con adeguate risorse finanziarie.

Per tutto quanto sopra esposto, il Revisore unico esprime un giudizio positivo sulla proposta di bilancio di previsione 2019, nonché sui documenti allegati.

Milano, 30 novembre 2018

Il Revisore Unico  
*Carlo Roberto Cappa*